



Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior
con Formación Técnica Profesional, Tecnológica o Universitaria

INFORME DE GESTIÓN ACIET 2018



Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional, Tecnológica o Universitaria – ACIET

Corporación Tecnológica de Bogotá – CTB

Dr. Hernán Mauricio Chaves Ardila
Presidente Nacional ACIET

Fundación Universitaria Colombo Internacional – UNICOLOMBO

Dr. Mario Ramos Vélez
Vicepresidente Nacional ACIET

Junta Directiva

➤ Miembros Principales

Fundación Academia de Dibujo Profesional – FADP

Dra. Sandra Patricia Valencia Zuluaga

Fundación Universitaria María Cano

Dr. Hugo Alberto Valencia Porras

Fundación Universitaria Tecnológico Comfenalco

Dr. Claudio Osorio Lentino

Institución Universitaria Antonio José Camacho

Dr. Hugo Alberto González López

Institución Universitaria EAM

Dr. Francisco Jairo Ramírez Concha

Universitaria Virtual Internacional

Dr. Javier Duvan Amado Acosta

➤ **Miembros Suplentes**

Corporación Politécnico de la Costa Atlántica

Dr. Hugo Cesar Santander García

Corporación Unificada Nacional de Educación Superior – CUN

Dra. Liliana Margarita Rodríguez

Corporación Universitaria Antonio José de Sucre – CORPOSUCRE

Dr. Amaury Vélez Trujillo

Corporación Universitaria Comfacauca - UNICOMFACAUCA

Dra. Isabel Mejía Ramírez

**Fundación Centro de Investigación Docencia y Consultaría Administrativa
CIDCA**

Dra. María del Pilar Diago Jabois

Fundación de Educación Superior Nueva América

Dra. Karol Liliana Gutiérrez Rubiano

Fundación Tecnológica Autónoma de Bogotá – FABA

Dr. Ana Francisca Martínez Quintero

Fundación Universitaria San Mateo

Dr. Juan Carlos Cadavid Botero

Universidad de Investigación y Desarrollo - UDI

Dr. Jairo Castro Castro

➤ **Invitados Permanentes**

Corporación Universitaria Centro Superior – UNICUCES

Dr. Augusto Narváez Reyes

Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo – TECNAR

Dr. Dionisio Vélez White

➤ **Personal Administrativo**

Directora Ejecutiva

Dra. María Claudia Lombo Liévano

Subdirectora Jurídica

Paola Andrea Vargas Rodríguez

Subdirectora Financiera

María Fernanda Lizarazo Jaramillo

Asistente Administrativo

Jenny Eilen Romero Parra

Asistente Administrativo y Contable

María Cristina Rodríguez Ospina

Community Manager

Nathaly Tocarruncho Rosales

I. Palabras de inauguración del Presidente a la Asamblea General Ordinaria de la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional, Tecnológica o Universitaria ACIET

Marzo 15 de 2019

Apreciados miembros de la Asamblea General, la Junta Directiva y especialmente Presidencia de la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional Tecnológica o Universitaria ACIET, les ofrece un cordial saludo de bienvenida en este año 2019 a la reunión ordinaria de la Asamblea General, donde conocerán el acontecer de la asociación durante 2018, tanto en el orden nacional como institucional, así como los lineamientos que para este año 2019 deberemos tener en cuenta para continuar nuestro posicionamiento.

Un agradecimiento especial a los miembros de la Asamblea General delegados en la Junta Directiva por los aportes, consideraciones y recomendaciones dadas en las diferentes sesiones de trabajo llevadas a cabo en el año 2018.

Un importante reconocimiento a la Dra. María Claudia Lombo, Directora Ejecutiva, y su equipo colaborador, que ha potenciado la presencia de la asociación en el contexto nacional de la educación superior, así como en diferentes espacios de orden internacional en donde la institución está logrando un reconocimiento fundamental.

Por último y no menos importante una significativa gratitud a todos los funcionarios de las instituciones de educación superior asociadas que han acudido a los diferentes llamados académicos en pro de sentar nuestra presencia en el devenir de la educación superior colombiana.

Dispongámonos a participar activamente en esta sesión ordinaria de Asamblea General, con el propósito que a futuro podamos manifestar, que hemos sido artífices de una nueva educación superior en el país.

Muchas gracias


HERNÁN MAURICIO CHAVES ARDILA
Presidente



II. Informe de la Junta Directiva de ACIET Presentado a la Asamblea General ordinaria 2019 Por El Señor Presidente De La Asociación Dr. Hernán Mauricio Chaves Ardila, Rector Corporación Tecnológica de Bogotá - CTB

Bogotá D.C. viernes 15 de marzo de 2019

Apreciados Asambleístas:

Presento un cordial saludo, a los señores Rectores, Representantes Legales y Delegados de las Instituciones de educación superior públicas y privadas, con formación técnica profesional, tecnológica y universitaria, que asisten hoy a la asamblea general ordinaria del año 2019, a quienes, de manera especial, les agradezco su amable presencia al atender la convocatoria que les fuera efectuada por la Junta Directiva; igualmente extendiendo un cordial saludo a la señora Directora Ejecutiva y su equipo colaborador, de igual manera a la Revisoría Fiscal. Sean Todos y Todas Bienvenidos al acto de participación anual más importante de ACIET.

Expreso un agradecimiento especial a los Miembros de la Junta Directiva de la Asociación, por dedicar sus mejores esfuerzos para hacer realidad los cometidos que nos hemos propuesto para la asociación; a la Doctora María Claudia Lombo, Directora Ejecutiva de la asociación y al equipo de trabajo que ha venido apoyando su gestión, ya que con su labor se ha potenciado la presencia de la asociación en el contexto nacional de la educación superior, así como en diferentes espacios de orden internacional en donde la institución está logrando un reconocimiento fundamental.

La asamblea que hoy celebramos, se reviste de gran importancia para todos los que estamos vinculados a ACIET. En primer lugar, por cuanto presentaremos los avances del redimensionamiento de nuestra asociación, el trabajo que se viene realizando, el camino recorrido y a donde hemos llegado, para que sea este cuerpo colegiado como máximo órgano de la asociación quien avale las acciones emprendidas e indique la ruta a continuar, para seguir escribiendo juntos una nueva historia de la asociación.

De antemano, quienes hemos trabajado y representado a las Instituciones de Educación Superior afiliadas en la Junta Directiva de esta entidad, expresamos a cada uno de ustedes y a sus instituciones nuestros sinceros agradecimientos por el apoyo y la confianza depositada, manifestándoles que asumimos esta tarea con la

mayor responsabilidad, fijados en entregar los mejores resultados, ya que desde nuestros nombramientos en la pasada Asamblea General Ordinaria para el periodo comprendido 2017-2019, todos los miembros de la Junta Directiva, tanto principales como suplentes sin diferencia de ningún tipo, articulados de manera adecuada con la Dirección Ejecutiva y con el equipo de apoyo administrativo, hemos desarrollado una labor a la que se le imprimió el sello de la perseverancia, el tesón, el entusiasmo y la honestidad, valores que nos han permitido superar escollos, especialmente concentrados en posicionar y fortalecer la imagen de nuestra asociación ganado cada vez más y mejores espacios de representación.

Durante el año 2018, la Junta Directiva realizó las sesiones reglamentarias en las cuales se atendieron los asuntos que son de su competencia, se recibieron y analizaron los informes presentados y sustentados por la Directora Ejecutiva, los cuales fueron el soporte fundamental para la toma de decisiones. Igualmente, la Junta Directiva conoció los informes financieros y contables de la Revisoría Fiscal los cuales hoy se someten a consideración de esta asamblea.

Es importante señalar, que, con el fin de lograr una mayor eficiencia y efectividad, en cada sesión de la Junta Directiva, se realizó un seguimiento al cumplimiento de compromisos y tareas acordadas, haciéndose evidente un significativo avance en el reconocimiento y posicionamiento de la Asociación.

Como voceros y representantes de nuestras afiliadas, ACIET hace presencia permanente en los espacios generados por las entidades de gobierno nacional e internacional, razón por la cual el pasado mes de junio de 2018, entre el 11 y 15, asistimos a la III Conferencia Regional de Educación Superior (CRES 2018), realizada en la ciudad de Córdoba, Argentina.

En el marco del convenio suscrito entre ACIET - ADIUT y en virtud de los acuerdos que se han venido adelantando con los Institutos Tecnológicos de Francia, se organizó la II Travesía por la Educación Tecnológica en Colombia y el III Encuentro Colombia – Francia, actividades que se llevaron a cabo entre el 27 de abril y el 9 de mayo para concluir con el Encuentro Nacional de oficinas de Relaciones Internacionales el 10 y 11 de mayo de 2018.

De igual forma, con el apoyo de la Embajada de Francia, se desarrollaron una serie de actividades de cooperación encaminadas a fortalecer los procesos académicos de la oferta técnica profesional y tecnológica en las instituciones colombianas, entre las

cuales es importante destacar las llevadas a cabo entre el 16 al 27 de octubre de 2018, en las ciudades de Bucaramanga, Bogotá, Cali y Cartagena y cuyos objetivos fueron el fortalecimiento de las relaciones de cooperación internacional con Francia, en torno a la formación Técnica Profesional y Tecnológica, determinando conjuntamente, la metodología para crear espacios académicos con contenidos internacionales, en programas de Formación Técnica Profesional y Tecnológica, que faciliten la movilidad estudiantil y docente, en torno a la investigación, la academia y la práctica empresarial y/o social, así como el intercambio de información sobre la oferta académica técnica profesional y tecnológica de las instituciones afiliadas con los IUT de Francia.

Producto de la III Travesía por la Educación Técnica Profesional, Tecnológica y Universitaria Colombiana, y en cumplimiento del Compromiso de Cooperación entre Colombia y Francia, ACIET, en alianza con la Red de Comercialización de Francia - REDTC y con el apoyo de la Embajada de Francia, la asociación organizó la IV TRAVESÍA COLOMBIA FRANCIA: UNA EXPERIENCIA EN NEGOCIACIÓN INTERCULTURAL, realizada en las ciudades de Paris, Estrasburgo, Limoges y Bayona, FRANCIA, entre el 5 y 15 de febrero de 2019.

Otra actividad de significativa importancia fue la invitación realizada a la asociación, por parte del Secretario Ejecutivo del Congreso de las Américas sobre Educación Internacional (CAEI-2019), para formar parte del Comité Nacional CAEI Colombia 2019, congreso que se llevará a cabo en la ciudad de Bogotá del 23 y 25 de octubre de 2019. Entre las otras instituciones pertenecientes al Comité Nacional CAEI-2019 vale la pena destacar a ASCUN, ICETEX, Ministerio de Educación Nacional, COLCIENCIAS, la RCI, Cámara de Comercio de Bogotá, Universidades del Rosario, Nacional, Antonio Nariño y U.D.C.A, entre otros.

De manera similar se participó en las Asambleas Regionales de la Organización Universitaria Interamericana OUI, Región Colombia, en los meses de junio de 2018 y febrero de 2019.

Se realizaron diferentes observaciones y comentarios de la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional, Tecnológica o Universitaria – ACIET al Decreto 1280 del 25 de julio de 2018 Por el cual se reglamenta el Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, el registro calificado de que trata la Ley 1188 de 2008 y los artículos 53 y

54 de la Ley 30 de 1992 sobre acreditación, por lo que se subrogan los Capítulos 2 y 7 del Título 3 de la Parte 5 del Libro 2 del Decreto 1075 de 2015 -Único Reglamentario del Sector Educación.

Se llevaron a cabo diferentes reuniones con entidades de Gobierno Nacional entre los que vale la pena destacar la realizada con el Presidente del ICETEX y el Viceministro de Economía Digital del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Para el logro de las definiciones estatutarias de promover, impulsar y velar por el cumplimiento de los fines de la formación técnica profesional, tecnológica o Universitaria, así como la integración ente los miembros y el conocimiento, actualización, análisis y debate de temas de interés común, ACIET ha venido apoyando la realización de varias investigaciones cuyos beneficios para las instituciones afiliadas son contar con un modelo de gestión que mejore los procesos de implementación y por ende los índices de programas acreditados y de instituciones, mediante el estudio de casos por niveles de formación. Otra investigación realizada con el apoyo de ACIET, es la llevada a cabo sobre la formación técnica profesional, tecnológica y en ciclos propedéuticos en Colombia, una mirada desde la experiencia de las instituciones de educación superior de ACIET. Agradecemos a todas las Instituciones afiliadas a ACIET el apoyo otorgado en estas investigaciones, ya que el modelo de gestión final que se proponga será un insumo para todas las Instituciones de Educación Superior, lo que permitirá la mejora en los procesos de Acreditación de alta calidad tanto de programas como de Instituciones.

Se llevó a cabo el Simposio de Investigación, el encuentro de semilleros y grupos de investigación en la ciudad de Medellín, evento que año a año se ha ido fortaleciendo como espacio de actualización y mejoramiento de los miembros de nuestras comunidades educativas.

De significativa importancia, los resultados que, desde el punto de vista financiero, la asociación está presentando al final del 2018, ya que luego de varios años de desarrollar sus actividades de manera deficitaria, se puede observar un excedente cercano al 11% de los ingresos de 2018.

Por todo lo dicho, estamos totalmente convencidos que las condiciones continúan para que ACIET, con su apoyo y colaboración, se consolide como uno de los actores principales para la toma de decisiones y la formulación de las políticas públicas frente



a la calidad, la promoción y el fortalecimiento de la formación Técnica profesional, tecnológica o Universitaria del país.

Por último, un cordial saludo a la nueva junta directiva que será elegida el día de hoy, a su presidente, vicepresidentes y demás miembros, quienes con su sabiduría continuaran fortaleciendo la asociación, muchos éxitos.

Muchas gracias

HERNAN MAURICIO CHAVES ARDILA
Presidente

III. INFORME DE GESTIÓN DIRECCION EJECUTIVA.

Señores Asambleístas,

Con un cordial y respetuoso saludo, para todos los asistentes a la 47 Asamblea General Ordinaria de la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional Tecnológica o Universitaria - ACIET.

En cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias, me permito dar a conocer la gestión adelantada por la Dirección Ejecutiva y el equipo administrativo de la Asociación durante la vigencia de 2018, la cual fue direccionada y supervisada juiciosamente por la Junta Directiva, a quienes les reporto mensualmente los respectivos informes. Igualmente, lo propio obró con la Revisoría Fiscal, dentro de un proceso de retroalimentación a través de reuniones de trabajo en las cuales se trataron diferentes aspectos presentados por dicho órgano de fiscalización.

La gestión que se informa tuvo ante todo como eje fundamental interpretar y ejecutar a cabalidad los mandatos y lineamientos impartidos en la pasada Asamblea General, los cuales apuntaron por sobre todo y en gran medida, a repensar la ruta a seguir para el saneamiento financiero y el fortalecimiento institucional de ACIET, manteniendo una actividad y una dinámica nacional y regional tal, que le permita seguir posicionándose como vocero legítimo de las instituciones asociadas, actor fundamental para la formulación de políticas públicas de educación superior y aportar al fortalecimiento de las instituciones miembros, sirviendo de escenario visibilizado de sus fortalezas en diferentes áreas.

Debe decirse que la gestión llevada a cabo, se ha ejecutado construyendo sobre lo construido, y teniendo como norte, la filosofía institucional de la Asociación y sus propósitos, plasmados en el Plan de Desarrollo ACIET, 2016-2020, con el slogan "Estamos escribiendo una nueva historia en ACIET", el cual fue formulado en el año 2106, y aprobado por la Asamblea General junto con una reforma estatutaria integral que marcó un nuevo modelo de gestión institucional para desarrollar el objeto social de ACIET.

Para dar inicio a este informe es importante recordar y destacar que la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional, Tecnológica o Universitaria - ACIET, para el año 2016 tuvo una

importante transición debido al traslado de su sede desde la ciudad de Medellín hacia Bogotá, autorizado por la Asamblea General de la misma. Este cambio generó, a su vez, una reorganización de la estructura administrativa de la Asociación y la revisión de todos sus procesos misionales.

Con ocasión del traslado de la Asociación a la ciudad de Bogotá, se abrió para ACIET una oportunidad de transformación enfocada a la adaptación al nuevo entorno y crecimiento integral de su alcance misional.

Gracias a ello, y partiendo del “estado de situación” al momento de la entrega de la administración por la anterior Dirección Ejecutiva, se inició un trabajo intenso para la construcción de políticas y procesos que aseguraran una nueva identidad organizacional, la generación de mayores niveles de confianza frente a nuestras instituciones afiliadas, asociaciones pares y otros actores del sector educativo y, una planeación presupuestal y financiera adecuada a los fines del plan de desarrollo 2016-2020.

La Junta Directiva, tuvo a bien nombrarme como Directora Ejecutiva el 1 de enero de 2016 y en estos tres años he asumido junto al equipo de trabajo administrativo, los nuevos retos para dar alcance a lo planteado en ese Plan de Desarrollo, y en la reforma estatutaria que estableció los nuevos propósitos y lineamientos misionales para la Asociación.

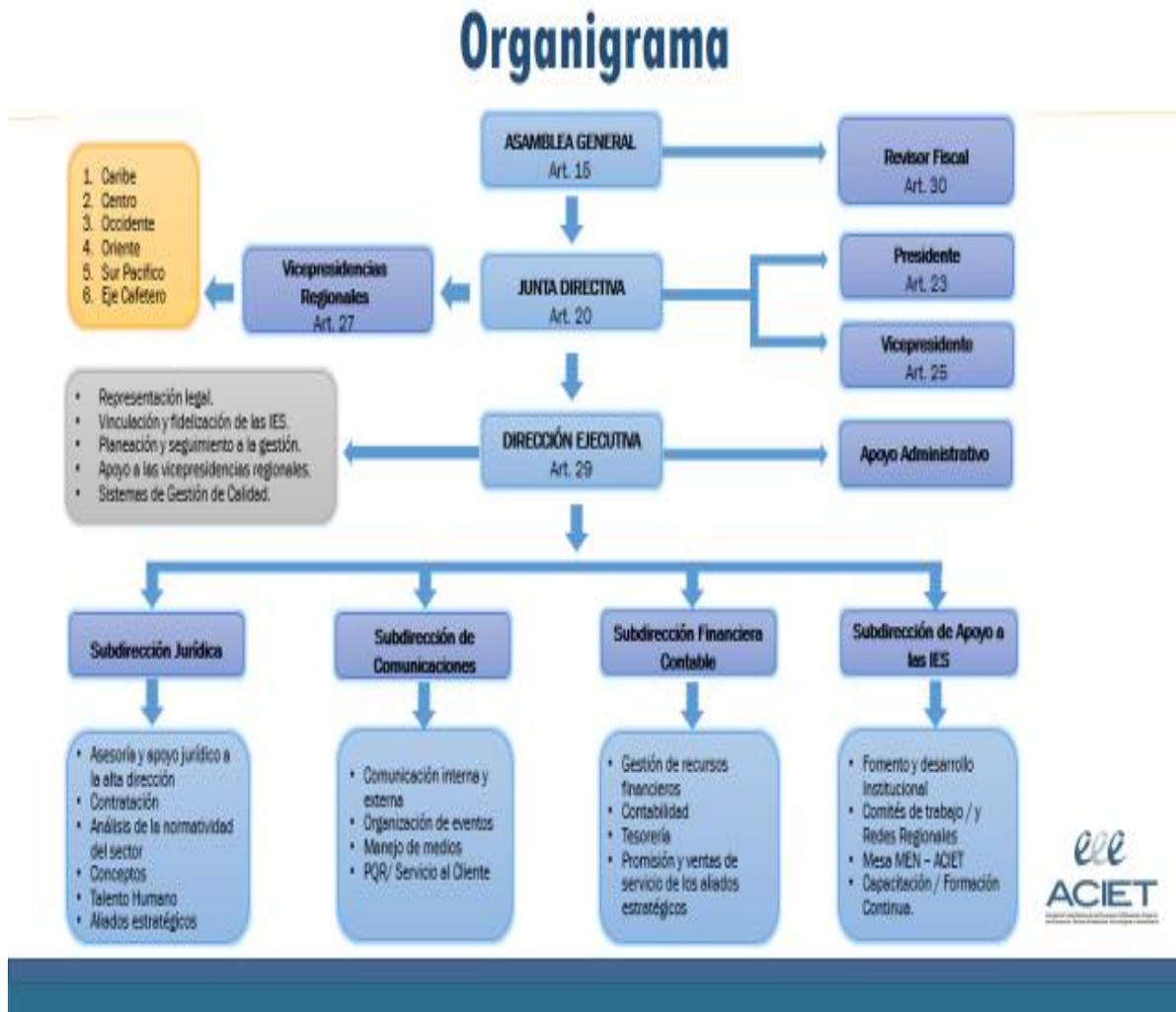
A partir de allí, durante los años 2017 y 2018 se vio la necesidad de modificar la estructura administrativa, ampliar la planta de personal¹, y concentrarnos en realizar un saneamiento financiero importante, lo cual permitió el avance en el desarrollo de los diversos proyectos, pero sobre todo el posicionamiento de ACIET ante los diferentes actores involucrados en la educación superior del país, tanto instituciones pares, como ante el Gobierno Nacional, y en especial el Ministerio de Educación Nacional.

El fortalecimiento institucional y el posicionamiento de ACIET como vocero legítimo de sus instituciones afiliadas, se establece como un fundamento para el trabajo que

¹ Antes del 2016, ACIET funcionaba y cumplía con las funciones misionales que establecían los estatutos, con tres funcionarios de planta: la Directora Ejecutiva, una secretaria y la contadora, y contaba con el apoyo de un asesor jurídico y de relaciones interinstitucionales externo en la ciudad de Bogotá.

deviene para la Asociación los próximos años, y especialmente con miras a sus 50 años de creación y servicios, los cuales se cumplen en el año 2022.

Hoy por hoy, en ACIET realmente “hemos escrito una nueva historia”, cuenta con un máximo organismo de dirección y gobierno: la Asamblea General de afiliados, una Junta Directiva que direcciona la Asociación de conformidad con las normas estatutarias y reglamentarias, seis Vicepresidencias Regionales, la Dirección Ejecutiva, y 4 Subdirecciones, a saber: Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior, Subdirección Jurídica, Subdirección de Comunicaciones, y Subdirección Financiera y Contable.



La estructura administrativa, se representa en este organigrama, el cual refleja las funciones de cada uno de los órganos de dirección, contemplados en los Estatutos Generales de ACIET, que fueron aprobados en la Asamblea General del 30 de junio de 2016, así como, las funciones de las áreas de gestión necesarias para alcanzar los fines y el objeto misional de la Asociación, y ejecutar y llevar a cabo las actividades, planes y proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional. (Ver Organigrama de ACIET)

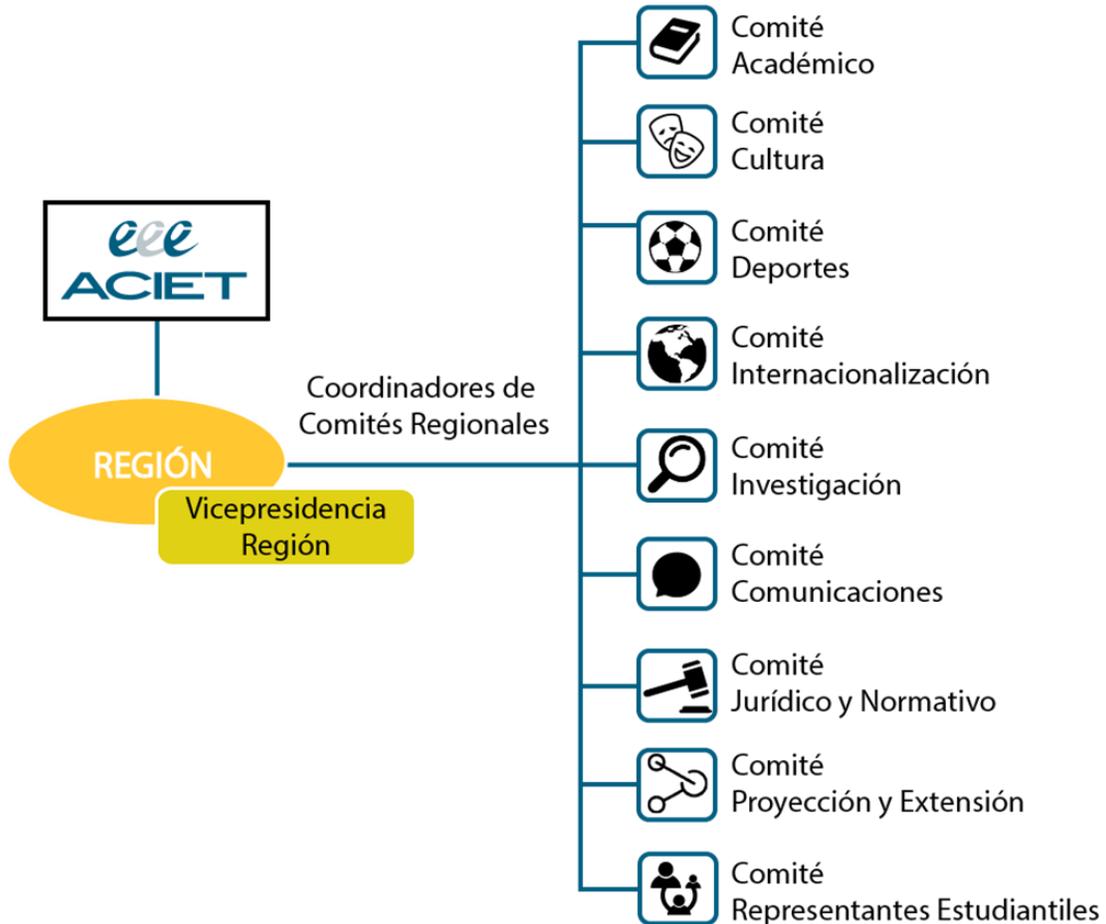
Junta Directiva



La Junta Directiva 2017-2019 está conformada actualmente por 20 rectores que representan las 6 regionales, y todas las tipologías institucionales asociadas tanto públicas como privadas; fue elegida por la Asamblea General en marzo de 2017, para un periodo de 2 años; ha tenido ininterrumpidamente reuniones mensuales para desarrollar sus tareas de liderar y orientar las acciones para el cumplimiento de los fines misionales y del Plan de Desarrollo 2016-2020.

En ACIET, durante los últimos dos años se ha venido consolidando un modelo de gestión gremial, que busca a través de 10 comités de trabajo tener espacios para la participación de todos los estamentos que conforman nuestras afiliadas y que

permiten visibilizar el trabajo que se realiza por ellas, a nivel de las regiones y a nivel nacional y aun internacional.



El trabajo de los comités y la participación de los eventos que se programan, lideran y organizan a nivel regional, nacional e internacional, por la asociación, son los espacios por excelencia donde las afiliadas reciben la retribución a sus aportes como asociadas, acceden a información y participan de las mesas de trabajo con el MEN y sus organismos adscritos y/o vinculados; contribuyen a la construcción de documentos que se publican o aportan en nombre del gremio en diferentes escenarios; muestran sus fortalezas, comparten con sus pares y se genera identidad gremial e integración.

1. Descripción General de la Situación Actual de la Asociación:

La Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Formación Técnica Profesional, Tecnológica o Universitaria – ACIET, es una entidad sin ánimo de lucro, con carácter gremial específico², creada hace 47 años, y de acuerdo a sus estatutos vigentes, está conformada por instituciones de educación superior, Técnicas Profesionales, Tecnológicas, Universitarias y Universidades, de carácter público y privado que estatutariamente sean admitidas.

Es importante señalar que la Asociación cambió su identidad gremial específica representativa de la educación Técnica Profesional y Tecnológica, el 30 de junio de 2016, y pasó a ser una asociación de instituciones de educación superior sin distinción alguno en cuanto a tipología y naturaleza. A la fecha³, la asociación cuenta con 68 Instituciones de Educación afiliadas de las cuales actualmente hay 65 activas.

La Asociación ha cumplido con la ejecución de todos los proyectos, acciones y actividades establecidos en las tres dimensiones estratégicas del Plan de Desarrollo Institucional 2016-2020, como se mostrará en detalle más adelante.

Durante el año 2018, con el apoyo de las instituciones afiliadas y especialmente con los miembros de la Junta Directiva, se logró llevar a cabo importantes eventos en todas las regiones del país, muchos de los cuales se han consolidado ya como espacios muy importantes entre nuestras afiliadas, entre ellos: El Simposio Internacional de Investigación; los encuentros regionales y nacionales de Semilleros y Grupos de investigación; la Feria de Prototipos y Soluciones Empresariales; los encuentros nacionales de oficinas de Internacionalización; de Directores de Proyección Social y Extensión, y de Directores Jurídicos y Secretarios Generales; Los Juegos Deportivos Nacionales y las travesías por la Formación Técnica y Tecnológica Colombianas, por mencionar solo algunos de ellos.

La asociación ha generado espacios muy importantes de encuentro y trabajo conjunto de sus asociadas; cabe destacar la labor y el liderazgo de la mesa sur pacífico de investigación; el trabajo que desde la región centro se realizó en el 2018 para liderar la realización de dos investigaciones propias cuyos productos se publicarán en el primer semestre de 2019, y el trabajo integrado de las afiliadas del Caribe en

² Artículo 5 Estatutos ACIET.

³ Marzo 15 de 2019.

diferentes áreas, especialmente en cuanto hace a la internacionalización de la educación.

Ahora bien, desde otro ángulo de la gestión y de conformidad con los estatutos, ACIET⁴ atiende el cumplimiento de sus objetivos y la realización de sus operaciones con:

- a) Con los aportes de las cuotas de afiliación y sostenimiento de sus asociados
- b) Con las donaciones y los auxilios que por cualquier concepto reciba previo concepto de la Junta Directiva y del Revisor Fiscal.
- c) Con las rentas propias que pueda generar, con los ingresos provenientes de las prestaciones de servicios, con las actividades propias que generen recursos adicionales.

Así las cosas, y de acuerdo al histórico documentado, es importante señalar que el presupuesto de ACIET, como una asociación gremial, proviene principalmente de las cuotas de sostenimiento que fija la Asamblea General y que pagan cada año sus afiliadas.

Actualmente la afiliación cuesta cinco salarios mínimos legales mensuales (\$4.140.580.00) y la cuota anual de sostenimiento cuesta diez salarios mínimos legales mensuales vigentes (\$8.281.160.00).

Este presupuesto varía según el número de afiliadas activas que tenga la asociación, condición que varía de un año a otro significativamente de conformidad con la situación económica de las IES, de la capacidad de promoción y de actividad a nivel regional de ACIET, así como de la percepción que tengan las afiliadas del trabajo que realiza la asociación a nivel regional y nacional, brindando espacios de visibilidad para sus actividades, redes de conocimiento en diferentes áreas y del grado de representación efectiva que se haga de sus intereses ante el Estado Colombiano, especialmente ante el Gobierno Nacional (MEN) y el Congreso de la Republica.

ACIET, hoy compite con muchas otras asociaciones y redes académicas por la representación de sus instituciones afiliadas y la prestación de servicios, entre ellas: la Asociación Colombiana de Universidades ASCUN, La Red de instituciones técnicas

⁴ Artículo 32 Estatutos ACIET

profesionales, tecnológicas y universitarias publicas RED TTIU, la ACAC – Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia; ACESAD – Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con Programas a Distancia; Corporación Red de Instituciones de Educación, Investigación y Desarrollo del Oriente Colombiano, UNIRED y redes regionales como ASIESCA, RIESCAR, ASIESDA, REDCENTRO, REDSEIS, entre otras.

Por lo anterior, la capacidad de lograr influencia, convocatoria, credibilidad, innovación, gestión, presencia regional y nacional, son competencias y elementos fundamentales que no se pueden descuidar en la labor diaria de la asociación, que exigen un equipo de trabajo idóneo y especializado en educación superior, que conozca y entienda las características y dinámicas de nuestras instituciones afiliadas y sus necesidades y que mantenga un nivel de relacionamiento importante, el cual es muy sensible, porque depende de muchos factores externos e internos, que varían constantemente y requieren de la inversión de recursos económicos, de talento humano, logísticos, tecnológicos etc.

Para dimensionar el grado de complejidad y esfuerzo realizado para mantenernos vigentes y compitiendo en el medio, es importante recordar y tener presente que aunque la asociación nunca ha sido un organismo fuerte financieramente, en el año 2016, con el cambio de administración y el traslado de la sede administrativa a Bogotá, se hizo evidente una pérdida financiera de \$ 140.381.000.00⁵, la cual nunca se supo realmente a que correspondía por no existir libros oficiales, ni una contabilidad legal y correctamente llevada, tal como consta en el “estado de situación” que se levantó en su momento, en las actas de las reuniones de la Junta Directiva del primer semestre de 2016 y en las actas de la Asamblea General, así como en informes de la Revisoría Fiscal y de ésta Dirección Ejecutiva⁶.

Esta pérdida que hemos tenido que asumir en los últimos tres años, sin duda ha sido un gran peso para la gestión institucional y un reto por superar y buscar su cubrimiento; no obstante, a la fecha, y con un grande esfuerzo del equipo de trabajo, se ha logrado superar esta situación, y nos sentimos satisfechos de ello, tal como

⁵ Ver Estados Financieros ACIET 2015- 2016 donde se evidencia este monto representado en una provisión cartera de difícil cobro y un monto que se asumió como pérdida por causas no identificadas.

⁶ Ver Actas de Junta Directiva de los meses de enero, febrero y marzo de 2016 y Actas de las últimas Asambleas Generales ACIET, años 2016, 2017, y 2018.

ustedes lo pueden ver hoy en los estados financieros e informes que se entregan para su análisis y aprobación⁷.

Así las cosas, el enorme reto que hemos asumido y liderado, fue el de lograr que la asociación siguiera funcionando con nuevas dinámicas organizacionales, ahora en la ciudad de Bogotá con todo lo que ello ha implicado, y buscar su sanidad financiera y contable.

Para ello se le apostó a un cambio radical en el modelo de gestión y de estructura organizacional, que permitiera la implementaron de actividades y proyectos nuevos, vinculando una planta de personal mínima para poder sacarlos adelante en condiciones de calidad, y formulando un Plan de Desarrollo que orientara la dinámica gremial, donde la actividad de las regiones resultara un elemento importante y diferenciador.

En este contexto, es importante mencionar que históricamente ACIET ha tenido que afrontar situaciones difíciles de liquidez, teniendo en cuenta que el flujo de caja de la asociación depende del pago de la facturación de las cuotas de sostenimiento, y de la posibilidad real de generar rentas propias por prestación de servicios o actividades propias que le generen recursos adicionales.

A finales del año 2017 y especialmente en el primer trimestre del 2018, y con la experiencia ya de dos años de gestión en Bogotá, y sobre todo ante los cambios que se han venido dando en el sector con reformas normativas y de política pública, se advirtió por parte de esta Dirección Ejecutiva que era importante hacer una reflexión profunda sobre el objeto misional de la asociación, la definición de cuales han de ser las banderas del gremio y los temas más importantes de representación ante el Estado.

Igualmente, y ya con una contabilidad confiable, documentada y vigilada por la revisoría fiscal, se solicitó a la alta dirección analizar detalladamente la situación financiera y diseñar nuevas estrategias que nos permitieran cumplir los fines estatutarios, por cuanto al darse el retiro de un número importante de IES⁸ y sumarle

⁷ Ver Estados Financieros bajo NIIF para Pymes 2018 de ACIET- Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior con formación Técnica profesional, Tecnológica o Universitaria a saber: Estado de Situación Financiera, Estado de Actividades, Estado de Gastos de Funcionamiento, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambio en el Patrimonio, Notas a los Estados Financieros

⁸ A la fecha se han retirado de la asociación 11 instituciones de educación superior afiliadas, las cuales en su mayoría expresaron que el motivo principal de su retiro era la imposibilidad de seguir pagando la cuota de

el hecho de no seguir vendiendo las bases de datos de EBSCO⁹, los ingresos disminuyeron significativamente en el 2018. Aunque se pudieron superar satisfactoriamente, se debe mencionar que se tuvieron serios problemas para cumplir con las obligaciones ordinarias de operación, por iliquidez, especialmente en algunos meses del año (enero, febrero y junio, Julio y agosto) en los que el flujo de caja se vio afectado de manera significativa por la cartera.

Estas dificultades se han podido superar reduciendo la planta de personal, mejorando significativamente el cobro y gestión de cartera, y teniendo un manejo austero del presupuesto, aún a costa de no realizar algunos eventos, disminuir la presencia de la Dirección Ejecutiva en las regiones y la participación en algunos eventos del sector.

Por todo lo anterior y en un acto de responsabilidad y compromiso con ACIET, la Junta Directiva decidió crear varias comisiones para el análisis de la gestión y de la situación financiera de la asociación. Los rectores que trabajaron en estas comisiones rindieron interesantes informes al pleno del órgano Directivo, coincidiendo en todos los casos en la necesidad de adoptar medidas urgentes que garanticen la viabilidad institucional¹⁰.

Después de varias deliberaciones de la Junta Directiva sobre el tema, la Universidad UDI como un aporte a la Asociación, contrató al Doctor Daniel Murcia para que retomara el resultado de los análisis y recomendaciones realizados por las comisiones de rectores, y para que estudiara junto con un equipo de trabajo de la Institución Universitaria UNICOLOMBO y bajo el liderazgo de la Vicepresidencia de la Asociación, alternativas que permitieran adoptar políticas administrativas y financieras para redimensionar y replantear el trabajo que se ha venido realizando.

En diciembre 18 de 2018, la Junta Directiva de ACIET, previo análisis y deliberación, adopto una serie de políticas administrativas y financieras, que para su implementación se requerirá la toma de algunas decisiones importantes como es el

sostenimiento por situaciones económicas particulares de la institución, o porque encontraban un bajo número de actividades a nivel regional y tenían dificultades para desplazar su personal a participar en eventos nacionales, ó porque que ya no sienten que el tipo de formación TyT y/o por ciclos propedéuticos que ofertan, sea representada y defendida por el gremio. Ver carpeta de Archivo “Cartas de desafiliación”.

⁹ EBSCO abrió oficina propia en Colombia en marzo de 2018 y decidió asumir la venta directa de las bases de datos alas IES de todo el país, ganancias que dejo de percibir ACIET y que tenían un peso significativo en el presupuesto de ingresos.

¹⁰ Ver todas las actas de Junta Directiva del año 2018.

cambio de modelo de gestión, la no contratación de algunos cargos de planta y/o la reforma del organigrama, la revisión del manual de funciones, y la modificación de la planta de personal y de su asignación salarial.

Es decir, para lograr en un corto y mediano plazo, los resultados esperados de conformidad con la estrategia y las políticas aprobadas por la Junta Directiva, hay que asumir unos riesgos y tomar unas decisiones que buscan la viabilidad de la asociación y su fortalecimiento, tarea esta que deberá liderar la nueva Junta Directiva y la administración que se designe para ello.

ACIET, hoy es una gran organización y un importante gremio que ad portas de cumplir 50 años al servicio de la educación superior en Colombia, debe ser fortalecido y preservado por sus miembros, buscando ampliar significativamente su cobertura, la oferta de servicios y su posición representativa ante el Estado y sus pares nacionales e internacionales.

ACIET, necesita de sus afiliadas; sólo con la participación activa de las mismas en los proyectos y actividades que se organizan a nivel regional y nacional, la asociación se engrandece, fortalece y posiciona.

Una tarea fundamental para la próxima administración es el fortalecimiento de las vicepresidencias regionales y sus comités de trabajo, porque es así, como nuestras asociadas pueden participar activa y permanentemente de muchos espacios y hacer visibles sus fortalezas en docencia, investigación, proyección social, deportes, cultura, jurídicas, de bienestar entre muchas otras y atraer a nuevas afiliadas lo cual se ve reflejado en los ingresos de la asociación.

La generación de recursos económicos por el desarrollo de proyectos, prestación de servicios y ejecución de actividades propias, es un aspecto importante en el que ACIET debe concentrarse en los próximos años, buscando con ello nuevas fuentes de financiación para no aumentar las cuotas de afiliación y sostenimiento, y mantener el trabajo de los comités y los eventos que ya se han posicionado a nivel regional y nacional.

De otra parte, también es importante mencionar en relación con las actividades desarrolladas en el año 2018 por la Dirección Ejecutiva, que por haber sido este un año en el cual se dio el fin de un periodo presidencial, así como el debate electoral las elecciones y posesión del nuevo gobierno y congresistas, muchas de nuestras actividades estuvieron relacionadas en dos frentes:

1. Posicionamiento y visibilidad gremial, con la participación en mesas de trabajo específicas con el Ministerio de Educación relacionadas con la reforma del Decreto reglamentarios sobre aseguramiento de la calidad y la participación en eventos académicos y debates que se organizaron con asociaciones pares y con el Foro Permanente por la Educación, donde estuvimos como ponentes y/o panelistas con el fin de presentar a los candidatos a la Presidencia de la Republica y al congreso, las principales inquietudes y necesidades de las Instituciones de educación superior y del sistema de educación superior relacionados con el financiamiento, la pertinencia, la calidad, el fomento, la regionalización y articulación del sistema entre otros; y,
2. La ejecución de las actividades programadas en el plan de acción 2018 para el cumplimiento del objeto misional y el servicio a las asociadas, así como la organización interna de la Asociación.

A continuación, el detalle de la gestión desarrollada, así:

1. Presentación de la organización del informe de Gestión.

El desarrollo del presente informe da cuenta de la gestión de la ACIET durante el año 2018, basado en el Plan de Acción 2018, y en el Plan de Desarrollo 2016-2020.

La estructura del informe que se presenta a continuación está basada en el lineamiento dado por las dimensiones estratégicas del Plan, dentro de las cuales se definen proyectos y acciones.

El Plan de Desarrollo ACIET 2016-2020 define 3 dimensiones estratégicas, a saber:

1. Apoyo de Aseguramiento de la calidad de las IES Afiliadas de ACIET;
2. Interacción, Posicionamiento y Crecimiento Institucional de ACIET; y,
3. Gestión Administrativa y Financiera de ACIET.



Dimensión estratégica N° 1

Apoyo de Aseguramiento de la Calidad de las IES

Formación de Directivas

- **Fortalecimiento de las buenas prácticas del Gobierno de las IES que ofrecen formación T&T para elevar su nivel de calidad y gobernabilidad, a través de la implementación de buenas prácticas de gobierno en las IES**

En el marco de este proyecto fue posible diseñar y desarrollar el Seminario Taller: "Fortalecimiento de la Gobernabilidad y el Buen Gobierno como factor de la alta calidad de las IES".

Este es un producto propio de la asociación, que queda documentado y piloteado para ser ofrecido a las IES afiliadas interesadas en el tema, el cual se desarrolló totalmente en cuanto a su contenido y ejercicios experienciales por la Dirección Ejecutiva, quien a su vez se encargó de dictarlo.



Con el apoyo de la Corporación Universitaria Rafael Núñez, en la ciudad de Cartagena, y de la Institución Universitaria COMFAMILIAR Risaralda, en la ciudad de Pereira, se realizaron dos ejercicios de empoderamiento con esta herramienta, los cuales tuvieron una excelente aceptación y calificación por parte de los participantes.

En cada ciudad se trabajó durante dos días con la participación permanente de un número aproximado de 15 miembros de la alta Dirección de cada institución entre ellos el Rector, los miembros de los Consejos Superior y Académico, Vicerrectores, Directores de Oficinas etc.



Entre los temas abordados estuvo el contenido del acuerdo No. 03 del CESU sobre Gobernabilidad Institucional y Buen Gobierno, así como temas fundamentales de gestión para el desarrollo de competencias con el fin de elevar la capacidad de gobierno y liderazgo de la alta Dirección de la institución.

Accreditación de Alta Calidad

➤ **Fortalecimiento de las condiciones de calidad de la educación en las IES afiliadas**

En razón a que uno de los proyectos de trabajo de la Asociación va encaminado al acompañamiento de las instituciones de educación superior para que estas puedan obtener la acreditación de alta calidad y de los programas, hemos desarrollado estrategias para el fortalecimiento de las instituciones, entre las actividades de apoyo se encuentran:

Realización de la capacitación: **Reflexiones sobre la Financiación de la Educación Superior y las Reformas al Sistema de Aseguramiento de la Calidad**, la cual se llevó a cabo en la sede de la Fundación Universitaria Colombo Internacional – UNICOLOMBO, en la ciudad de Cartagena, contando con la participación de la Dra. Eulalia Nohemí Jiménez Rodríguez, Gerente General del Fondo de Desarrollo para la Educación Superior – FODESEP, María Claudia Lombo Liévano, Directora Ejecutiva de ACIET y la Dra. Jazmín Molina Rojas, Asesora - Consultora Sistema de aseguramiento de la calidad de la educación superior, políticas públicas y desarrollo curricular.



La actividad conto con la participación de los Rectores, Secretarios Generales; Directores de Planeación y Directores de Calidad de las instituciones de educación superior de la Regional Caribe.

Otro de los eventos en pro del fortalecimiento de la acreditación institucional esta la capacitación: **Alianzas Estratégicas para el Fortalecimiento de la Acreditación Institucional**, la cual se llevó a cabo el 09 de mayo de 2018, en la sede de Positiva Compañía de Seguros, en la ciudad de Bogotá, contando con la participación del Dr. Juan Pablo Ruiz, con la conferencia ***Ascendiendo Al Éxito – Aprendizaje Camino a la Cumbre***; Dra. Sonia Arciniegas Betancourt, Consultora en Calidad y Dirección Universitaria, Par Académico Consejo Nacional de Acreditación – CNA y el Dr. Andrés Vásquez Plazas, Consultor y Experto en Financiación, con la conferencia ***¿Qué esperamos encontrar en una Institución de Educación Superior gestionada con criterios y estándares de Calidad?***



Así mismo se propició un espacio de interacción con los diferentes aliados estratégicos de la Asociación, quienes con sus servicios aportan a los diferentes factores de Acreditación de Alta Calidad, permitiéndole así a las instituciones otorgar instrumentos de mejora y fortalecimiento continuo para la prestación del servicio educativo.



Con las manifestaciones por parte del Ministerio de Educación Nacional, frente a la entrada en vigencia del Decreto 1280 de 2018 *"Por el cual se reglamenta el Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, el registro calificado de que trata la Ley 1188 de 2008 y los artículos 53 y 54 de la Ley 30 de 1992 sobre acreditación, por lo que se subrogan los Capítulos 2 y 7 del Título 3 de la Parte 5 del Libro 2*



del Decreto 1075 de 2015 -Único Reglamentario del Sector Educación", y la preocupación que el mismo generó en las instituciones de educación superior, uno de los aportes de la Asociación fue trabajar de la mano con los Secretarios Generales, Directores Jurídicos y Directores de Planeación de las instituciones, con el fin de presentar las observaciones y consideraciones frente al Decreto, es así como el 6 de septiembre se realizaron las Mesas de Trabajo: Decreto 1280 de 2018 – Proyecto de Ley Superintendencia de Educación, en la Corporación Tecnológica de Bogotá C.T.B.



La actividad conto con la participación de la Dra. Jazmín Molina Rojas, Asesora - Consultora Sistema de aseguramiento de la calidad de la educación superior, políticas públicas y desarrollo curricular, quien presento impacto del Decreto 1280 del 25 de julio de 2018 en los procesos de aseguramiento de la calidad en las instituciones de educación superior. La actividad conto con la participación de 60 personas.

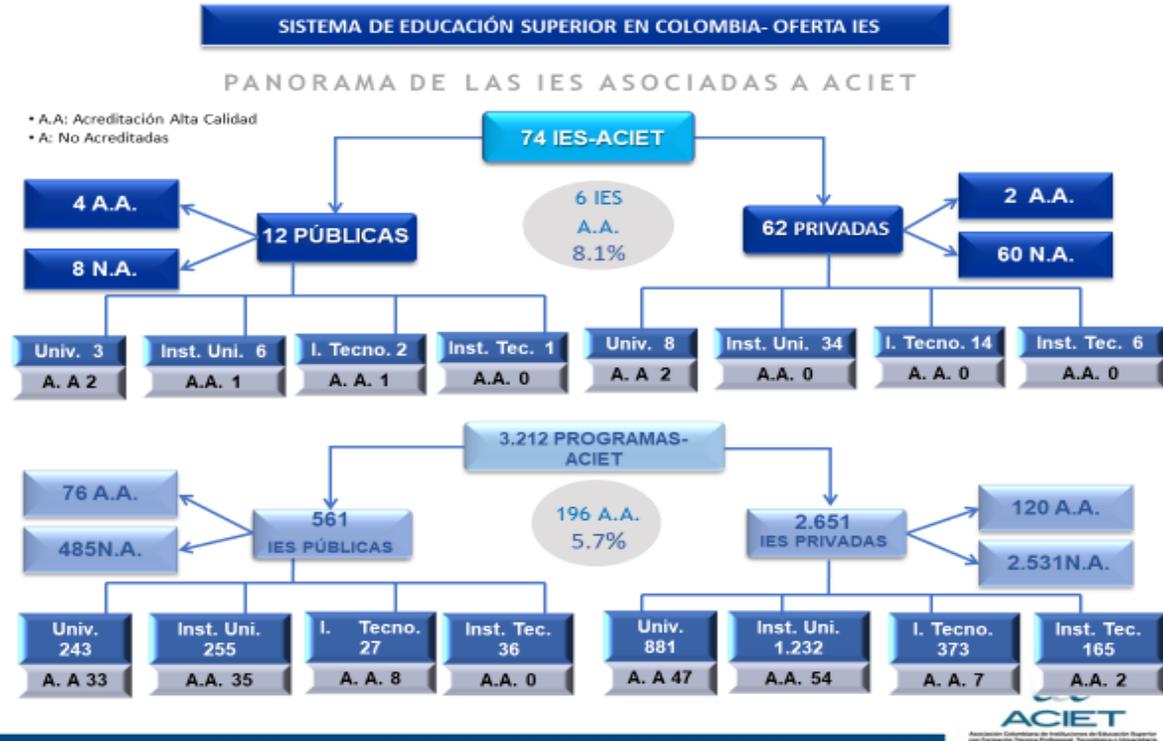
➤ **Caracterización de las instituciones afiliadas a ACIET teniendo en cuenta su carácter, región, áreas de conocimiento, programas, acreditación de alta calidad, entre otros**

Uno de los trabajos más interesantes e importantes realizados por ACIET en el año 2018, por el cuidado en la búsqueda y el análisis de la información es el trabajo de actualización de la caracterización de las instituciones de educación superior.

Este trabajo nos suministra valiosa información y cifras sobre importantes temas para la toma de decisiones informadas y la planeación de actividades y proyectos con nuestros aliados estratégicos y para el beneficio de nuestras asociadas, pertinentes y acordes a las necesidades de cada una.

Este informe de caracterización expone gráficamente información acerca de la tipología, naturaleza y numero de nuestras afiliadas, su oferta de programas y áreas de conocimiento, su carácter, región, características de sus docentes, número de estudiantes matriculados, sedes, acreditación institucional y de programas, deserción, entre otros aspectos de las IES.

Este es un producto propio de ACIET, elaborado por el equipo de trabajo administrativo de la asociación, que queda documentado y publicado en la web institucional, para ser actualizado anualmente.



Mesas de calidad

Con el fin de participar en los espacios de análisis y discusión, y desarrollar propuestas e iniciativas conjuntas relacionadas con el Sistema de Aseguramiento de la Calidad; el Buen Gobierno de las IES; la Regionalización; y, la sostenibilidad financiera de la educación superior técnica profesional y/o tecnológica, la Dirección Ejecutiva de ACIET participó activamente en las diversas mesas técnicas sobre estas temáticas, lideradas por el MEN.

El trabajo conjunto de la mano con las vicepresidencias regionales, permitió que nuestra participación con el MEN, durante el año de gestión 2018, se realizará desde una postura crítica y propositiva.

Hubo un acercamiento de ACIET con el Gobierno, lo cual permitió que la Asociación escribiera documentos y se hicieran contribuciones para el fortalecimiento y/o mejoramiento de las políticas públicas en materia de educación superior y especialmente se logró que en el proyecto de decreto de los nuevos referentes de calidad se tuvieran en cuenta los aportes de nuestras afiliadas.



Para la Asociación es indispensable proteger los intereses de la formación técnica profesional y tecnológica que ofertan nuestras instituciones afiliadas, así como los ciclos propedéuticos por tanto se participó con algunos rectores de la Junta Directiva en talleres que realizó el MEN para analizar las inquietudes puntuales sobre esta formación.

Por esta razón en el año 2018, en las mesas MEN sobre los referentes de calidad se llevó la vocería en las mismas y se plantearon las inquietudes de lo que implica la puesta en marcha de la reforma al decreto de aseguramiento de la calidad y sus implicaciones para nuestras IES.

Investigación

La Asociación busca incentivar y potenciar la investigación formativa y la investigación básica, mediante el conocimiento, análisis y definición de aspectos relacionados con la Formación Técnica Profesional, Tecnológica y Universitaria, en el contexto nacional e internacional, que le permitan buscar el fortalecimiento de las instituciones de educación superior asociadas y el desarrollo y promoción de la educación superior.

El fortalecimiento de la investigación, la Asociación lo genera a través de:

➤ **Conformación de redes regionales y nacionales de investigación.**

Para ACIET es muy importante el apoyo a la conformación de redes regionales y nacionales de investigación. Por ello, con el apoyo a la Mesa Sur Pacífico de Investigaciones de ACIET y su Grupo de Investigación Communitas Sinergia, se llevó a cabo el VI Encuentro Regional de Semilleros de Investigación IES Técnicas, Tecnológicas y Universitarias y el II Encuentro Internacional de Grupos y Semilleros de Investigación, Innovación y Desarrollo Tecnológico.

Este evento tuvo lugar los días miércoles 25 y jueves 26 de abril de 2018, en la ciudad de Cali – Valle del Cauca, en las instalaciones de la Universidad Autónoma de Occidente -UAOTEC, donde fue posible generar un espacio de integración, articulación y trabajo en red integrado por Instituciones de Educación Superior con formación Técnico Profesional, Tecnológica o Universitaria del Valle del Cauca y Cauca, así mismo, se generó el espacio de intercambio de conocimiento, tanto para Semilleros como para los Grupos de Investigación regional, nacional e internacional.



Otro de los espacios que se generaron con el fin de apoyar la a la conformación de redes regionales y nacionales de investigación, fue la realización del Segundo Encuentro Regional Costa Atlántica de Semilleros de Investigación de Programas Técnico Profesionales y Tecnológicos “Investigando e innovando desde las instituciones Técnicas y Tecnológicas”, el cual se llevó a cabo el 30 de agosto de 2018 en la sede de la Histórica La Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo TECNAR, en la ciudad de Cartagena – Bolívar.

➤ **Realización anual del Simposio Internacional de Investigación, Encuentro de Semilleros y Grupos de Investigación.**

El gran evento de la Asociación es sin duda Simposio Internacional de Investigación, el Encuentro de Semilleros, Grupos de Investigación y Feria de prototipos y Soluciones Empresariales, que se lleva a cabo año tras año.

En el 2018 ACIET, con el apoyo y liderazgo de la Institución Universitaria Maria Cano, celebró el VIII Simposio Internacional de Investigación, VI Encuentro de Semilleros de Investigación, V Encuentro de Grupos de Investigación y la II Feria de Prototipos y Soluciones Empresariales, durante los días 25, 26 y 27 de septiembre, en la ciudad de Medellín, con la participación de 607 asistentes y 255 ponencias.



VIII SIMPOSIO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL, TECNOLÓGICA Y UNIVERSITARIA

VI ENCUENTRO DE SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

V ENCUENTRO DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN

II FERIA DE PROTOTIPOS Y SOLUCIONES EMPRESARIALES

El tema del Simposio Internacional del 2018 fue **“Los Retos de la Investigación y la Innovación para la Transformación Social”**.

Para este evento se contó con la colaboración y planeación logística de las siguientes instituciones:

- Corporación Universitaria Minuto de Dios -UNIMINUTO-
- Corporación Universitaria Remington
- Fundación Universitaria Católica del Norte
- Fundación Universitaria ESUMER
- Fundación Universitaria Internacional de la Rioja - UNIR
- Fundación Universitaria María Cano – FUMC
- Institución Universitaria ESCOLME

- Institución Universitaria ITM
- Institución Universitaria Pascual Bravo
- Tecnológico de Antioquia
- Universidad Cooperativa de Colombia



El **Simposio Internacional de Investigación** contó con la participación de conferencistas de talla nacional e internacional, procedentes de España, México y Colombia, quienes hicieron sus presentaciones en torno a la temática planteada, así mismo, se contó con la participación del Secretario de Educación de Antioquia, Néstor David Restrepo, quien exaltó la importancia de la investigación como pilar de la formación de los nuevos profesionales.



Durante el segundo día de actividades, se llevó a cabo **V Encuentro de Semilleros de Investigación y el IV Encuentro de Grupos de Investigación**, actividades que se desarrollaron de manera simultánea en las instalaciones de la Fundación Universitaria María Cano, se contó con un número de 255 ponencias.

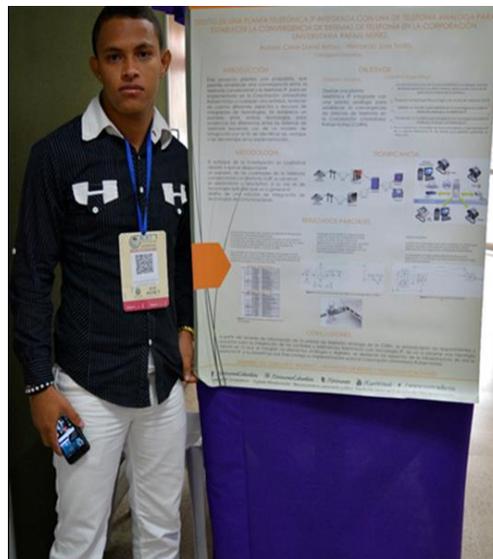
A lo largo de la jornada y bajo la orientación de los ponentes internacionales se desarrollaron talleres para semilleristas e investigadores.



En este espacio también se gestionó el **I Encuentro de Directores y Vicerrectores de Investigación y Extensión Académica**, el cual fue coordinado por la Fundación Universitaria María Cano y la Institución Universitaria Pascual Bravo, contó con un número de 29 líderes asistentes la dinámica del espacio giró en torno al análisis sobre las áreas estratégicas desde donde la investigación debe abordarse en las IES, así mismo sobre los retos del área y la forma como asumirlos.



Durante el tercer día de actividades se llevó a cabo la **II Feria de Prototipos y Soluciones Empresariales de la Formación Técnica Profesional y Tecnológica ACIET**, la cual se realizó bajo la estrategia de ubicación toldos a lo largo del primer y segundo piso de la Fundación Universitaria María Cano, en total hubo un número de 25 expositores paralelamente se desarrollaron talleres a cargo de los ponentes internacionales, y se destacó la exposición sobre el proceso de investigación en Colombia, a cargo del Agregado de Cooperación Universitaria – Embajada de Francia de la embajada de Francia, Doctor Enrique Sánchez Albarracín.



➤ **Fortalecimiento y consolidación del Comité de Investigación, y realización de reuniones regionales y nacionales**

La Asociación durante la gestión de 2018, buscó enfocarse en el fortalecimiento de los procesos de investigación, uno de las grandes aspiraciones en esta materia es el proyecto de investigación: *Modelo de Gestión de La Calidad con Enfoque en Acreditación para las Instituciones de Educación Superior en Colombia.*

El Proyecto tiene como objetivo general:

Proponer un modelo de gestión de la calidad para impulsar los procesos de acreditación de alta calidad institucional y de programas académicos para las IES colombianas afiliadas a ACIET, mediante estudio de casos por niveles de formación y modalidad.

El Proyecto tiene como objetivos específicos:

- Determinar Estado actual proceso acreditación Institucional y de programas.
- Identificar casos de éxito de IES afiliadas a ACIET (Programas – Instituciones)
- Determinar requerimientos necesarios Condiciones de calidad según nivel de formación
- Diseñar un Modelo de Gestión para acreditación de programas y de Instituciones.

Hacen parte del proyecto de investigación:

- Corporación Tecnológica de Bogotá - CTB
- Corporación Tecnológica Industrial Colombiana - TEINCO
- Corporación Unificada Nacional - CUN
- Corporación Universitaria Antonio José de Sucre - CORPOSUCRE
- Corporación Universitaria Centro Superior UNICUCES
- Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO
- Corporación Universitaria Para El Desarrollo Social y Empresarial CUDES
- Escuela Latinoamericana de Ingenieros Tecnólogos y Empresarios - ELITE
- Fundación Academia de Dibujo Profesional – FADP
- Fundación de Estudios Superiores Comfanorte - FESC
- Fundación Universitaria Colombo Internacional - UNICOLOMBO
- Fundación Universitaria San Mateo

- Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB
- Universitaria Virtual Internacional

Para el desarrollo efectivo del proyecto de investigación fue necesario realizar reuniones presenciales y virtuales mensuales, con los diferentes líderes e instituciones que hacen parte del mismo, que permitieron no solo avanzar el proyecto de investigación, sino que sirvieron de apoyo para el fortalecimiento del comité de investigación.

Internacionalización

La Asociación busca incentivar y potenciar los procesos de internacionalización, con el fin de fortalecer las relaciones del país con el exterior, en torno a la oferta de educación técnica profesional, tecnológica y universitaria, realizando diferentes actividades que permitan conocer las fortalezas de las instituciones de educación superior, las cuales se describen a continuación:

➤ **Encuentro de Directores de Internacionalización**

Con el apoyo del comité de internacionalización fue posible realizar el VII Encuentro de Directores de Internacionalización de ACIET, el cual se realizó los días 16 y 17 de mayo, en la sede de la Fundación Universitaria del Área Andina, en la ciudad de Bogotá.



El primer día del encuentro se llevaron a cabo conferencias como ***Gestión de la Internacionalización de la Educación Superior***, a cargo de la Dra. María José Jiménez, Coordinadora de Relaciones Internacionales - Universidad El Bosque y el Dr. Manuel Alejandro Sánchez Torres, Asesor Jurídico Relaciones Interinstitucionales de la Universidad del Bosque; ***Plan de Acción para el Desarrollo de la***

Internacionalización, Dr. Mauricio Ricardo Ruiz – Rector Fundación Universitaria

Tecnológico Comfenalco; ***Las Ventajas de la Cooperación entre la Universidad – Empresa para la Internacionalización de la Educación***, Dra. María Arnaiz Alonso, Directora de Cooperación y Relaciones Institucionales – EDEX Educación por Excelencia.



Así mismo, fue posible realizar el Panel ***"La Gestión de las oficinas de internacionalización de las IES: una mirada desde las regiones del país"***, teniendo como moderadora a la María Claudia Lombo Liévano, Directora Ejecutiva – ACIET.

El segundo día de actividades conto con la conferencia ***"Monitoreo y evaluación de los resultados de la internacionalización"*** a cargo del Dr. Javier Cañón Pinto, Consultor en Internacionalización; ***La Internacionalización y Cooperación de las Instituciones de Educación Superior***, Dr. Javier Ignacio Niño Cubillos, Director Ejecutivo – CYDYPME; Experiencias exitosas: ***Gestión de la internacionalización de la educación superior, desde la realidad y tipologías institucionales***, Moderadora: María Claudia Lombo Liévano, Directora Ejecutiva – ACIET; ***Movilidad estudiantil y docente***, Dr. Enrique Sánchez Albarracín, Agregado de Cooperación Universitaria –Embajada de Francia y ***Movilidad estudiantil y docente: experiencias y aprendizajes***, Dra. Carlota Hoyo, Responsable de la Licenciatura de Comercio Internacional – Universidad de Estrasburgo (Francia) y el Dr. Pierre – Marie BIOTTEAU, Director Campus France – Alianza Francesa.



El encuentro conto con la participación de 52 personas aproximadamente.

➤ **Fortalecimiento y consolidación del comité de internacionalización y realización de reuniones regionales y nacionales.**

Con el fin de fortalecer y consolidar el proyecto de internacionalización de la Asociación, la Dirección Ejecutiva y la Subdirección Jurídica de ACIET, a través de la participación en las diferentes reuniones regionales y nacionales, lograron intervenir en varios espacios que permitieran consolidar los procesos de internacionalización que desarrolla la Asociación, entre los cuales están:

Reuniones con la Embajada de Francia en Colombia: Las reuniones con la Embajada de Francia se desarrollaron especialmente con la Oficina de Cooperación Universitaria, la cual está a cargo del Dr. Enrique Sánchez Albarracín, estas tuvieron como objetivo la organización de la III Travesía por la Educación Superior en Colombia, para el mes de octubre de 2018, así mismo, fue posible que se consolidara la participación de la Asociación, en el Encuentro Internacional de Educación en Ingeniería ACOFI 2018.

Reuniones con la Embajada de Canadá en Colombia: La Directora Ejecutiva participó en las reuniones convocadas por la Embajada de Canadá, las cuales tuvieron como objetivo conocer la proyección internacional de la Asociación y apoyar el relacionamiento con instituciones de enseñanza técnico profesional canadienses.

Reunión con la Delegación General de Quebec en México: La Subdirectora Jurídica de ACIET se reunió con la Dra. Myriam Savard – Lajeunesse, Delegada General de Quebec en México, la cual tuvo como objetivo analizar con ACIET, el poder realizar misiones de reclutamiento virtuales, ofertas temporales de empleo, que pueden durar de 1 a 3 años; transferencias y desarrollo del conocimiento; buscar alianzas para el relacionamiento con el sector externo; Trabajar temas de emprendimiento y movilidad de talento humano.

➤ **Actividades interculturales de movilidad estudiantil, docente, o directivos de las IES afiliadas que involucren a tres países diferentes ejecutadas**

Como resultado de la alianza suscrita entre ACIET y la ADIUT, en noviembre de 2017, fue posible realizar la primera movilidad de estudiantes franceses a Colombia, la misma se desarrolló del mes de abril, hasta el mes de junio, la misma contó con la participación de Tres (3) estudiantes de Técnicas de Comercialización del IUT Robert Schuman.

Los estudiantes realizaron sus pasantías en la Asociación, donde tuvieron la oportunidad de apoyar los procesos de ACIET y de afianzar los conocimientos adquiridos, dentro de las actividades realizadas están:

- ✓ Comunicación de la Asociación
 - Crear herramientas de comunicación (folios, tarjetas de visita, videos, uso de las cuentas Facebook y Twitter
 - Alimentar los sitios de las redes sociales de la Asociación

- ✓ Desarrollo del francés en las instituciones
 - Propuesta de actividades en las instituciones que ofrecen lengua francesa
 - Investigación sobre soportes de aprendizaje del francés/ libros de FLE/Portfolio Europeo
 - Indagar editores que puedan regalar libros de francés a los estudiantes colombianos
 - Indagar sitios online que les permita guardar contacto con la lengua francesa.

- ✓ Investigación del mercado universitario y empresarial
 - Crear un fichero de todas las universidades interesadas por los intercambios con Francia
 - Indagar el mercado de las empresas francesas implantadas en Colombia
 - Tomar contactos con la Cámara de Comercio.
 - Presentar las instituciones interesadas en las empresas francesas o colombianas
 - Redactar cartas de interés y petición de convenio en francés/español
 - Crear fichero de empresas listas para acoger a un practicante francés



Una de las acciones de internacionalización en pro de la movilidad y el posicionamiento fue la III Travesía por la Formación Técnica Profesional, Tecnológica y Universitaria Colombiana, 7 Semana del Tecnólogo UNAB y el III Coloquio Colombia – Francia, denominado **"Procesos Académicos para la Internacionalización de la Formación Técnica Profesional y Tecnológica Colombia – Francia"** evento desarrollado del 16 al 27 de octubre de 2018, donde los Directores de la Asociación de Directores de IUT de Francia, directores de oficinas de Relaciones Internacionales, los docentes y directivos visitantes tuvieron la oportunidad de conocer 12 instituciones colombianas en las ciudades de Bucaramanga, Bogotá, Cali, Popayán y Cartagena, donde se desarrollaron una serie de actividades de cooperación encaminadas a fortalecer los procesos académicos de la oferta técnica profesional y tecnológica, en las instituciones de educación superior colombianas afiliadas a ACIET.



El objetivo de esta actividad fue fortalecer las relaciones Colombia-Francia en torno a la oferta de educación técnica profesional y tecnológica, realizando una ruta académica que permitiera conocer las fortalezas de las IES colombianas que ofertan esta clase de formación, la importancia de la vinculación de la empresa a estos procesos de formación y los contextos interculturales de aprendizaje.



En la ciudad de Bucaramanga, la institución anfitriona fue la Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB, donde se desarrollaron las siguientes actividades:

- Conferencia: Relación Colombo-Francia y los desafíos globales, realizado por el embajador de Francia el doctor Gautier Mignot.
- Conferencia: Programas TyT por la asesora de presidencia del ICETEX la Dra. Marta García.
- Conferencia: Educación Técnica y Tecnológica en el Nuevo Plan de Desarrollo de Colombia: Retos transformadores de sociedad por el Ministerio de Educación Nacional.
- Conversatorio: “Los retos actuales de la formación Técnica Profesional y Tecnológica en Colombia y Francia frente a los retos del desarrollo económico y social: ¿Cómo hacer de la formación Técnica Profesional y Tecnológica una oferta académica de calidad y mayor demanda en nuestros países y regiones?”
- Se realizó el sistema de Educación en Francia y las conclusiones del año Colombia – Francia en la Formación TyT dirigido por el Dr. Ronald Guillen Encargado de Relaciones Internacionales con América Latina ADIUT.
- Conversatorio: El sector empresarial y la educación Técnica Profesional y Tecnológica en la Región.

- Promoción de los estudios tecnológicos en Francia y del idioma francés
- Mesa de trabajo para la revisión de mapas curriculares y planes de estudio de los programas académicos, con el fin de construir conjuntamente espacios académicos.
- VII Semana del Tecnólogo UNAB: se realiza en conmemoración del día del Tecnólogo que se celebra el 14 de octubre, país invitado: Francia - Encuentro intercultural de estudiantes de tecnología de todo el país y evento académico en diferentes áreas de la tecnología.



En la ciudad de Bogotá, las instituciones anfitrionas fueron la Corporación Tecnológica de Bogotá – CTB, Universidad Distrital Francisco José de Caldas, Escuela de Suboficiales de la Fuerza Aérea Colombiana - ESUFA y la Embajada de Francia, donde se desarrollaron las siguientes actividades:

- Taller Nacional de Internacionalización de la Formación Técnica Profesional y Tecnológica Colombia – Francia: Construcción conjunta de espacios académicos con contenidos internacionales, que faciliten la movilidad estudiantil y docente, en torno a la investigación, la academia, la práctica empresarial y/o social.

- Encuentro y relacionamiento de cooperación entre las instituciones de educación superior afiliadas a ACIET y participantes en el evento, la ADIUT y los IUT: Rueda de negocios y cooperación académica internacional.
- Reunión Interinstitucional: Convenio de Cooperación Internacional COLPOTREC entre Colombia y Francia.



En la ciudad de Cali, las instituciones anfitrionas fueron Institución Universitaria Antonio José Camacho, la Fundación Academia de Dibujo Profesional – FADP y la Corporación Universitaria para el Desarrollo Empresarial y Social – CUDES, donde se desarrollaron las siguientes actividades:

- Presentación del contexto general de la oferta de educación técnica profesional y tecnológica en la Región Sur Pacífico.
- Promoción de los estudios tecnológicos en Francia y del idioma francés.
- Encuentro y Relacionamiento de cooperación entre las Instituciones de Educación Superior afiliadas, la ADIUT y los IUT: Rueda de Negocios y Cooperación Académica Internacional.

- Mesa de trabajo para la revisión de mapas curriculares y planes de estudio de los programas académicos tecnológicos comunes y similares entre Colombia y Francia.
- Socialización y Conclusiones Mesa de Trabajo para la revisión de Mapas Curriculares y Planes de Estudio de los Programas Académicos Tecnológicos comunes y similares entre Colombia y Francia.
- El sector empresarial y la educación técnica profesional y tecnológica en la Región Sur Pacífico Colombiana: Sede Valle / Ricardo Llano -Rector Corporación Universitaria para el Desarrollo Empresarial y Social – CUDES.
- ¿Por qué estudiar en Colombia?, una experiencia de vida en la Región Sur Pacífico Colombiana Valle.



En la ciudad de Popayán la institución anfitriona fue la Corporación Universitaria Comfacauca – UNICOMFACAUCA, donde se realizaron las siguientes actividades:

- Bienvenida al Departamento del Cauca y Presentación de las Instituciones Anfitrionas de la Travesía en el Cauca.
- Presentación del contexto general de la oferta de educación técnica profesional y tecnológica en la Regional Sur Pacífico.
- Promoción de los estudios tecnológicos en Francia y del idioma francés, Dr. Pierre – Marie BIOTTEAU - Director de Campus France.
- El sector empresarial y la educación técnica profesional y tecnológica en la Región Sur Pacífico Colombiana.
- ¿Por qué estudiar en Colombia?, una experiencia de vida en la Región Sur Pacífico Colombiana.
- Encuentro y Relacionamiento de cooperación entre las Instituciones de Educación Superior afiliadas, la ADIUT y los IUT: Rueda de Negocios y Cooperación Académica Internacional.

En la ciudad de Cartagena, las instituciones anfitrionas fueron la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo – TECNAR, Corporación Universitaria Antonio José de Sucre – CORPOSUCRE, Colegio Mayor de Bolívar, Fundación Universitaria Colombo Internacional – UNICOLOMBO y la Corporación Universitaria Rafael Núñez, donde se realizaron las siguientes actividades:

- Presentación del contexto general de la oferta de educación técnica profesional y tecnológica en la Región Caribe de Colombia.
- El sector empresarial y la educación técnica profesional y tecnológica en la Región Caribe Colombiana.
- ¿Por qué estudiar en Colombia?, una experiencia de vida en la Región Caribe.
- Promoción de los estudios tecnológicos en Francia y del idioma francés.



Esta actividad conto con la participación de 400 personas.

Bienestar Institucional y Permanencia Estudiantil

La Asociación consiente de que el bienestar institucional, la formación integral y el progreso de la comunidad académica forman parte de los procesos de acreditación institucional, busca generar espacios que le permita a las instituciones de educación superior afiliadas fortalecer este aspecto del proceso de acreditación, entre las actividades realizadas están:



**VI JUEGOS
 DEPORTIVOS
 NACIONALES
 ACIET**

MODALIDADES
FÚTBOL SALA
 MASCULINO Y FEMENINO
FÚTBOL
 MASCULINO
BALONCESTO
 MASCULINO
VOLEIBOL
 MASCULINO Y FEMENINO
TENIS DE MESA
 MIXTO

➤ **Juegos Deportivos ACIET**

Se llevó a cabo los VI Juegos Deportivos Nacionales ACIET, realizados en la ciudad de Cali, del 7 al 11 de noviembre de 2018, este evento tuvo como objetivos:

- Fomentar la participación de la mayor cantidad de IES pertenecientes a ACIET.
- Recuperar la credibilidad del evento como actividad anual de ACIET.

El evento contó con la participación de 417 deportistas.

El comité organizador estuvo a cargo de la Institución Universitaria Antonio José Camacho.

Entre las instituciones de educación superior participantes están:

- Corporación Universitaria Comfacaucá - Unicomfacaucá.
- Corporación Universitaria para el Desarrollo Empresarial y Social – CUDES
- Fundación Academia de Dibujo Profesional
- Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo – TECNAR
- Fundación Universitaria Colombo Internacional - Unicolombo
- Fundación Universitaria María Cano - FUMC
- Institución Universitaria Antonio José Camacho
- Universidad Cooperativa de Colombia.
- Universidad de Investigación y Desarrollo – UDI
- Universidad del Valle
- Universidad Militar Nueva Granada
- Universidad Santiago de Cali

Entre las disciplinas desarrolladas están:

- Baloncesto masculino 4 equipos.
- Voleibol femenino 4 equipos.
- Voleibol masculino 4 equipos.
- Fútbol sala femenino 4 equipos
- Fútbol sala masculino 8 equipos.
- Fútbol masculino 10 equipos.
- Tenis de mesa 21 participantes.



➤ **Encuentro de Directores de Extensión y Proyección Social**

Se realizó el II Encuentro Nacional de Extensión y Proyección Social, del 26 al 27 de julio en la ciudad de Cúcuta – Norte de Santander, el cual tuvo como integrante del comité organizador a:

- Fundación de Estudios Superiores Comfanorte – FESC
- SIES + Educación por Norte de Santander

El primer día tuvo lugar en la Fundación de Estudios Superiores Comfanorte – FESC y en la Universidad Simón Bolívar, donde fue posible desarrollar conferencias como: ***Seguimiento a la Extensión desde el Sistema Nacional de Información SNIES***, a cargo del Dr. Jorge Hernán Franco Gallego - Asesor de la Subdirección de Desarrollo Sectorial de la Educación Superior - Ministerio de Educación Nacional y el ***"Informe del Primer Encuentro Nacional de Extensión y proyección social ACIET"***, Dra. Flor Alba Caro Ruiz – Directora Nacional del Comité de Extensión y Proyección Social ACIET.



Así mismo, fue posible desarrollar dos paneles: ***Contextualización y Efectos Psicosociales de Migración e Inclusión Social***, así como la presentación de las ***"Experiencias Exitosas de las IES en Extensión y Proyección Social"***.



El segundo día, tuvo lugar en la **Universidad de Santander**, donde fue posible desarrollar las mesas de trabajo sobre **¿Cómo generar Políticas Públicas de inclusión social desde las IES?**, a cargo de la Dra. Flor Alba Caro Ruiz – Directora Nacional del Comité de Extensión y Proyección Social ACIET.



El evento contó con la participación de 40 personas aproximadamente.

Inspección y Vigilancia

Conscientes del trabajo que deben desarrollar los Secretarios Generales y Directores Jurídicos de las instituciones de educación superior afiliadas, la Asociación ha puesto en marcha acciones que permitan fortalecer la labor desempeñada, uno de las estrategias ha sido la realización de las siguientes actividades:

➤ **Encuentro de Secretarios Generales y Directores Jurídicos**

La Asociación realizó el III Encuentro Nacional de Secretarios Generales y Directores Jurídicos ACIET, del 24 al 25 de mayo de 2018, en la sede de la Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB, en la ciudad de Bucaramanga.



El encuentro contó con las conferencias:

Retos y perspectivas para construir un país sostenible y en paz: Necesidad de crear un sistema de Educación, a cargo de la Dra. María Claudia Lombo Liévano, Directora Ejecutiva ACIET

Inspección y Vigilancia, a cargo del Dr. Carlos Jordan Molina Molina, Subdirector de Inspección y Vigilancia - Ministerio de Educación Nacional

La Inspección y Vigilancia, una experiencia desde la Institución: Corporación Universitaria Rafael Núñez – experiencias y aprendizajes, a cargo de la Dra. Viviana Henríquez López, Secretaria General - Corporación Universitaria Rafael Núñez.

Sistema de Gestión de La Seguridad y Salud en el Trabajo, a cargo de la Dra. Edilma Rocío Carvajal Méndez, Asesora Jurídica – Positiva Compañía de Seguros

Transversalizando el enfoque de género en las universidades, a cargo de la Dra. Angela Diaz Pérez – Universidad Autónoma de Bucaramanga.



Así mismo fue posible desarrollar espacios de interacción y relacionamiento, tales como:

Panel: “La Gestión de los Secretarios Generales y Directores Jurídicos de las IES frente a los procesos de acreditación de alta calidad y registros calificados.

Experiencias exitosas alrededor de la gestión de las secretarías generales y jurídicas de nuestras IES

Experiencias del Modelo Clínico en la Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas – UNAB.

El evento contó con la participación de 30 personas aproximadamente.

Dimensión estratégica N° 2

Interacción, Posicionamiento y Crecimiento Institucional

Esta dimensión tiene como objetivo trabajar especialmente en el posicionamiento y crecimiento institucional, tanto de ACIET, como de las 70 instituciones de educación superior afiliadas, mediante el desarrollo de posturas, elaboración de documentos, convenios y proyectos que aportan al fortalecimiento de las IES.

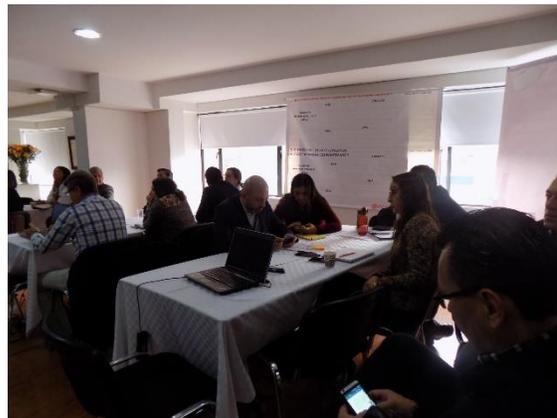
Mesas de Trabajo ACIET-MEN

Con el fin de participar en los espacios de análisis y discusión, y desarrollar propuestas e iniciativas conjuntas relacionadas con la gran apuesta del Gobierno Nacional en materia de educación superior para el año 2018, como lo fue el Decreto 1280 *Por el cual se reglamenta el Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, el registro calificado de que trata la Ley 1188 de 2008 y los artículos 53 y 54 de la Ley 30 de 1992 sobre acreditación, por lo que se subrogan los Capítulos 2 y 7 del Título 3 de la Parte 5 del Libro 2 del Decreto 1075 de 2015 - Único Reglamentario del Sector Educación*, la Asociación participó activamente en las diversas mesas técnicas, lideradas por el Ministerio de Educación Nacional.



El trabajo junto al Ministerio de Educación Nacional, durante el año 2018, nos permitió presentar una postura crítica en pro de salvaguardar las necesidades de nuestras afiliadas, llevando a cada escenario de debate la vocería de las mismas, a

través de la participación de la Asociación en los talleres de calidad realizados en las diferentes regionales.



Posicionamiento Institucional Interno y Externo

Es importante resaltar que durante el 2018 ACIET fue convocado permanentemente a participar de las actividades programadas en la agenda del Ministerio de Educación Nacional, y en especial de todas las direcciones y subdirecciones del Viceministerio de Educación Superior. Además, ha sido llamada a formar parte de diferentes escenarios donde se discute la política pública sobre la educación superior del país, como el Foro Permanente de Ciencia y Educación para el Desarrollo y la Paz, el Congreso de la República, instituciones pares del sector educativo como ASCUN, FODESEP, REDTTU, ASENOF, y organismos internacionales como la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) y la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE). Lo anterior indica que la Asociación es reconocida como vocero legítimo de las instituciones asociadas a quienes representa, y en especial de las oferentes de la formación técnica profesional y tecnológica.

Buena parte de las acciones del 2018 en este proyecto ha sido la participación activa y propositiva de ACIET en Mesas Técnicas con otras instituciones u organismos internacionales relacionadas con el fortalecimiento de la educación superior en Colombia.

ACIET participó en mesas de trabajo específicas con el Ministerio de Educación relacionadas con la reforma del Decreto reglamentario sobre aseguramiento de la calidad. Igualmente participó en eventos académicos y debates que se organizaron con asociaciones pares y con el Foro Permanente por la Educación, donde estuvimos como ponentes y/o panelistas con el fin de presentar a los candidatos a la Presidencia de la República y al congreso, las principales inquietudes y necesidades de las Instituciones de educación superior y del sistema de educación superior relacionados con el financiamiento, la pertinencia, la calidad, el fomento, la regionalización y articulación del sistema entre otros.

- **Participación activa y propositiva de ACIET en Mesas Técnicas con otras instituciones u organismos internacionales relacionadas con el fortalecimiento de la educación superior en Colombia.**

Durante el año 2018, la Asociación se logró posicionar de manera activa ante diferentes instituciones internacionales, que permitieron la consolidación de ACIET, así como el fortalecimiento de las instituciones de educación superior afiliadas, y por ende la educación superior, las cuales se detallan a continuación:

En el mes de marzo, la Directora Ejecutiva de la Asociación, Dra. María Claudia Lombo Liévano, participo en la Asamblea Regional de la Organización Universitaria Interamericana OUI – IOHE, realizada en la Fundación Universitaria Área Andina.



➤ **Trabajo conjunto con FODESEP, REDTTU, Foro Permanente, Congreso de la Republica**



El Foro Permanente de Ciencia y Educación para el Desarrollo y la Paz, al cual se encuentra vinculado ACIET, nos nombro parte del comité organizador del II Congreso Internacional de de Ciencia Educación para el Desarrollo y la Paz “Un escenario de consenso, inclusión y discusión para construir

propuestas colectivas en educación y ciencia”, que se realizó el 25, 26 y 27 de abril de 2018 en la ciudad de Medellín, con el objetivo principal de promover un ejercicio académico y político de reflexiones, discusiones y aportes analíticos con todos los actores públicos y privados nacionales e internacionales, con el fin de consolidar un Acuerdo Nacional que sea tenido en cuenta en el próximo Plan Nacional de Desarrollo e incida en la construcción de las políticas públicas y las reformas jurídicas e institucionales que requiere el sector en un futuro próximo.

Los comités Directivo y Académico del II Congreso Internacional de Ciencia Educación para el Desarrollo y la Paz estructuraron una Agenda, que tuvo cuatro grandes ejes temáticos: 1. Reformas para construir un Sistema de Educación; 2. Reformas para el Sistema de Ciencia y Tecnología e Innovación; 3. Aportes de la Educación y la Ciencia para una Cultura de Reconciliación y Paz; y, 4. Aportes de la Educación y la Ciencia para un nuevo modelo de desarrollo integral, equitativo, transparente y con justicia social.



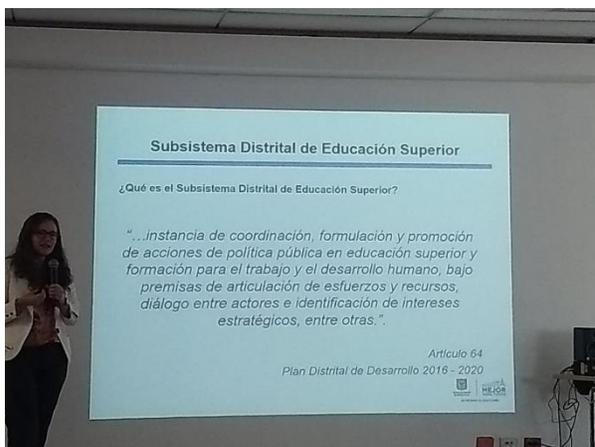
Una de las participaciones fundamentales de la Asociación, durante el año 2018, en alianza con otras instituciones pares, fue el trabajo con los representantes del Congreso de la Republica, durante el primer semestre, donde fue posible participar en las diferentes mesas de trabajo para la elaboración y presentación de dos proyectos de ley, como lo son:

- El proyecto de Ley Por la Cual se Transforma El Fondo Para El Desarrollo De La Educación Superior en una Entidad Financiera de Naturaleza Especial con Servicios Complementarios Y Se Dictan Otras Disposiciones.
- El proyecto de Ley Estatura de la Educación.



Participación en las Mesas de Trabajo del Subsistema Distrital de Educación Superior de la Secretaria de Educación de Bogotá, La Camara de de Comercio de Bogotá, en alianza con la Secretaria de Educación del Distrito de Bogotá, con la asesoría de AISD-StriveTogether, durante el primer semestre de 2018, realizaron diferentes mesas de trabajo de trabajo con el fin de aportar a la creación del Subsistema Distrital de Educación Superior.

Así mismo, fue posible trabajar en la construcción de una visión, misión, resultados esperados, indicadores y un diseño institucional para la gestión de la iniciativa en Bogotá, bajo un esquema de liderazgo colectivo.



Participación en el I ENCUENTRO NACIONAL Y REGIONAL DE EDUCACIÓN Y MOVILIDAD SOCIAL: Teniendo en cuenta el papel tan importante que juega la Asociación Colombiana de Instituciones de Educación Superior-ACIET en la formación técnica profesional y tecnológica y la movilidad social de los Colombianos, la Directora Ejecutiva de la Asociación fue invitada en calidad de coordinadora de uno de los paneles, al I Encuentro Nacional y Regional de Educación y Movilidad Social tuvo lugar en Barranquilla los días 12 y 13 de abril, con la participación activa de más de 700 personas entre investigadores, profesores, estudiantes y representantes del gobierno, empresas, organizaciones no gubernamentales, asociaciones de instituciones de educación superior y medios de comunicación.

Las memorias completas se pueden consultar en: <http://unisimon.edu.co/servicios/simposioem>.



En dicho encuentro, se presentaron estudios, estrategias de política pública y experiencias prácticas significativas por parte de las instituciones de educación superior, los gobiernos y otras entidades que nos permitieron adelantar una reflexión profunda en torno a las relaciones entre educación y movilidad social, pero así mismo identificar los desafíos que aún tenemos frente a nosotros para superar la pobreza, las inequidades y rezagos históricos que nos permitan lograr la verdadera democratización de oportunidades para todos, ratificando la relevancia de estos temas que son responsabilidad de todos y desafío neurálgico para la paz en Colombia y el mundo. Este primer encuentro se constituyó en el inicio de una reflexión más profunda y nos comprometimos a la realización de un segundo encuentro: II Foro Internacional "Educación y Movilidad Social: Desafío global, responsabilidad de todos", el cual contó con conferencistas internacionales en torno a tres núcleos temáticos:

- Educación Superior y Movilidad Social en las Regiones.
- Innovación y Emprendimiento en la Educación Superior y Movilidad Social.
- Educación y Movilidad Social en las Políticas Públicas.

Al cumplir 45 años de fundación y consecuente con su misión y legado fundacional, las directivas de la Universidad Simón Bolívar, el Centro de Investigación e Innovación Social José Consuegra Higgins, la Cátedra América Latina-José Consuegra Higgins y el Grupo de Investigación en Educación, Ciencias Sociales y

Humanas, en asocio con el Grupo de Reflexión y Estudios sobre Colombia, América Latina y Caribe (GRECOL-ALC) grupo asociado a la Fondation Maison des Sciences de l'Homme (FMSH), IESALC-UNESCO, El Observatorio de responsabilidad social ORSALC-UNESCO, CRECES-UNESCO, Ministerio de Educación Nacional, ICETEX, FODESEP, ASCUN, ACIET, ASIESCA, El Observatorio de la Universidad colombiana, convocaron a una reflexión amplia y profunda en torno a la relación entre EDUCACIÓN Y MOVILIDAD SOCIAL, convencidos que solo a través de una educación de calidad, abierta e incluyente, se logrará la transformación social y el desarrollo pleno de las potencialidades humanas, sociales y territoriales.

Por lo anterior nuevamente la Directora Ejecutiva de ACIET fue invitada de honor al II FORO INTERNACIONAL EDUCACION Y MOVILIDAD SOCIAL "Desafío global, responsabilidad de todos" que se realizó en Barranquilla, del 24-26 de Septiembre de 2018, donde tuvo la responsabilidad y el honor de coordinar y dirigir el panel de Rectores.



Lanzamiento de COLIFRI Asociación Colombo-Francesa de Investigadores) en la Embajada de Francia: COLIFRI (Asociación Colombo-Francesa de Investigadores) es una asociación sin ánimo de lucro, de carácter privado y de nacionalidad colombiana constituida para fomentar actividades de investigación, desarrollo e innovación conducentes a fortalecer comunidades científicas y de cooperación colombo-francesas.

ACIET es miembro de esta asociación para el beneficio de sus afiliadas: COLIFRI dedica especialmente sus esfuerzos en:

- Promover el establecimiento de convenios, intercambios científicos, estancias de investigación y facilitar la realización de dobles titulaciones y cotutelas.
- Fomentar espacios de diálogo, trabajo, encuentro y cooperación científica.
- Asesorar y facilitar la formulación, gestión y ejecución de proyectos científicos que incluyan al menos un investigador francés (o una institución francesa) y un investigador (o institución) colombiana.
- Constituirse como órgano consultor de la Embajada Francesa para el fomento de iniciativas de investigación entre Colombia y Francia.
- Visibilizar la investigación científica (publicaciones, talleres, cursos y eventos).
- Difundir convocatorias, información científica y de interés para los miembros.
- Constituir y mantener un anuario de investigadores.
- Promover la enseñanza científica en francés y español en las instituciones de educación.
- Apoyar la gestión de financiamiento de proyectos de investigación o académicos y colaboraciones.
- Crear un banco de investigadores de alto nivel, que puedan servir como pares evaluadores en proyectos de investigación o calificación de productos de investigación nacional o internacional.
- Impulsar y consolidar la red internacional de investigadores entre Colombia y Francia con miras a desarrollar la integración permanente y el cumplimiento del objeto de la Asociación.
- Promover en el proceso pedagógico de la investigación el fortalecimiento de la democracia del estado social de Derecho, así como la seguridad jurídica, la justicia, la igualdad, el bienestar común y la fraternidad entre los pueblos.
- Evaluar y asesorar a la Misión Universitaria y Científica de la Embajada de Francia en las solicitudes de financiación de proyectos, cursos, movilidad y

otras solicitudes de intercambio académico y científico entre Colombia y Francia.



Adicionalmente, en el mes de septiembre la Directora Ejecutiva, Dra. María Claudia Lombo Liévano, fue invitada por la Embajada de Francia, a participar en el Encuentro Internacional de Educación en Ingeniería: Gestión; Calidad y Desarrollo en las Facultades de Ingeniería, desarrollado en la ciudad de Cartagena.



Agradecemos a la Asociación Colombiana de Ingeniería ACOFI y a la Embajada de Francia en Colombia, la invitación para participar en este importante evento académico como panelista en el panel: “Tendencias en la Formación Técnica, Tecnológica Profesional en Ingeniería”, en el que reconocidos investigadores y académicos de todo el país y de Francia se han dado cita para hacer un ejercicio serio de análisis y reflexión sobre la gestión, la calidad y el desarrollo en las facultades de ingeniería.

Reconocemos el valor de un espacio de reflexión como este, tan rico en visiones, conceptos, miradas y definiciones, porque solo así se contribuye efectivamente a ir construyendo y madurando significativamente el proceso de mejoramiento de la educación superior en Colombia.

Eventos como este, son una oportunidad única para el dialogo de la educación Técnica Profesional, Tecnológica y universitaria; consideramos que son espacios importantes de análisis, aprendizaje y construcción conjunta que no se deben desaprovechar.

Segundo Encuentro Colombo-Francés de Investigadores: La Directora Ejecutiva, Dra. María Claudia Lombo Liévano, participó en el Segundo Encuentro de Investigadores colombo-francés, que tuvo lugar en la ciudad de Medellín el 11 de diciembre de 2018, organizado por el servicio de Cooperación Universitaria y Científica de la Embajada de Francia en Colombia, la Universidad EAFIT, la Universidad CES, la Universidad de Antioquia, la Universidad Nacional de Colombia – sede Medellín, el centro de innovación Ruta N y Colifri.

En el encuentro participaron como conferencistas magistrales representantes de reconocidos organismos como EURAXESS LAC, CONEXX EUROPE, entre otros, quienes compartieron sus experiencias y conocimientos sobre los mecanismos de participación en convocatorias para la financiación de proyectos.

Asimismo, se contó con las mesas temáticas paralelas en temas sensibles para la realidad mundial y que son tendencia en los ámbitos científico y académico, como: cambio climático y ODS ONU, Comunicación, cultura y sociedad, ciencia y tecnología, educación, y construcción de paz, donde se propone reflexionar acerca de su presente y futuro, así como sobre los aportes que desde los diferentes saberes los investigadores pueden hacer.



➤ **Fortalecimiento y consolidación de Vicepresidencias Regionales y Comités de Trabajo de ACIET**

Una de las estrategias de la administración en aras de fortalecer y consolidar las vicepresidencias regionales y los comités de trabajo, fueron las visitas por parte de la Dirección Ejecutiva a las diferentes regionales del país, entre las cuales están:



En el mes de febrero se llevó a cabo en la ciudad de Pereira – Risaralda, en la Institución Universitaria Comfamiliar Risaralda el *Conversatorio sobre la situación actual de la Educación Superior en Colombia*, donde fue posible realizar la presentación Institucional y de los principales temas de la situación actual de la educación superior en Colombia. La actividad conto con la participación de 10 instituciones de educación superior de la región.

En el mes de agosto, se llevó a cabo en la ciudad de Medellín – Antioquia, con el apoyo de la Vicepresidencia regional, el encuentro de las IES afiliadas de occidente, con el fin de escuchar las necesidades de las mismas y así generar mayor participación de la regional, en las actividades de la Asociación.



En el mes de septiembre en la ciudad de Cartagena, se llevo en la Fundación Universitaria Colombo Internacional, el encuentro de los representantes de la regional caribe, donde fue posible que la Directora Ejecutiva, Dra. María Claudia Lombo Liévano, hiciera la presentación de la Asociación y explicara a los miembros el funcionamiento de los comités de trabajo y así poner en marcha las actividades de la Asociación, para la región.

Producción de textos

Para la Asociación es de suma importancia la elaboración de documentos que derivan de sus participaciones en los diferentes escenarios de posicionamiento institucional, sea interno o externo.

Dentro de los documentos que dan cuenta de la gestión de ACIET durante el 2018, en sus diferentes proyectos se encuentran:

- ✓ Informe de la III Travesía por la Formación Técnica Profesional, Tecnológica y Universitaria Colombiana, 7 Semana del Tecnólogo UNAB y el III Coloquio Colombia – Francia, denominado “Procesos Académicos para la Internacionalización de la Formación Técnica Profesional y Tecnológica Colombia – Francia”.
- ✓ Concepto Jurídico sobre Acreditación Voluntaria de Programas para Cambio de Carácter Académico - Vigencia del numeral 4 del artículo 2.5.1.2.2 del Decreto 1075 de 2015.
- ✓ Concepto Jurídico sobre la formación en una lengua extranjera de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Educación Nacional.

Para presentar un mejor servicio a nuestras afiliadas y a las instituciones pares de ACIET, los documentos derivados de la participación de la Asociación, en las diferentes actividades e intervenciones del sector se encuentran en el repositorio digital.

Gestión Eficiente: atención a los asociados

ACIET gestiona las peticiones, quejas y reclamos de nuestros afiliados, amigos, y demás interesados en conocer nuestra labor. Esta actividad ha sido vital para fortalecer las relaciones de la Asociación, y mejorar su nivel de respuesta. Esto se ha realizado a través de procesos de diligenciamiento de instrumentos que han permitido identificar debilidades que se han convertido en oportunidades de acción de mejora para nuestra Asociación. Estos importantes instrumentos son: Base de solicitudes PQR y aplicación de Encuestas de Satisfacción.

En especial, las encuestas de satisfacción nos evidenciaron procesos y actividades que requieren especial atención para convertirlos en fortalezas, por ejemplo:

- Mejorar la articulación de las diferentes regionales.
- Crear conciencia en las instituciones que ACIET permite lograr procesos que fomenten la calidad en las instituciones.
- Activar el trabajo de las Vicepresidencias Regionales, y sus comités de trabajo de manera que las IES que se encuentren fuera de Bogotá, se sientan más involucrados en la dinámica que viene trabajando la Asociación.
- Organización de cronogramas que aseguren la planeación y realización de eventos.

➤ **Reconocimientos institucionales**

Un aspecto importante de la gestión eficiente es el reconocimiento de todos los logros alcanzados por las instituciones afiliadas a la Asociación. Por esta razón, los aniversarios, certificaciones en el Sistema de Gestión de Calidad, Certificaciones de Acreditación de Alta Calidad, son acontecimientos que ACIET quiere conmemorar y destacar, no sólo porque es parte de su Plan de Desarrollo, sino porque considera “importante lo que es importante” para sus afiliadas.



Corporación de Educación Superior Suramérica – 75 Años

Marzo de 2018



Corporación Tecnológica de Bogotá - CTB – 60 Años
Julio de 2018



Universidad Santiago de Cali – 60 Años
Octubre de 2018

- **Recepción y Redireccionamiento de solicitudes de los asociados hacia el área que corresponda.**

Estrategias de comunicación para el posicionamiento de la Asociación

Se realiza gestión de redes sociales mediante la utilización de los diferentes recursos gráficos de ACIET, tales como logotipo, notas y banners publicitarios. A través de estos canales de comunicación se difunden los diferentes eventos y actividades de nuestras IES afiliadas.

Con el fin de resaltar el papel de nuestras instituciones afiliadas y su aporte a la educación superior, además de sus procesos, actividades y eventos, ACIET genera contenidos para las redes sociales y la web de ACIET, mediante los diferentes recursos periodísticos como: entrevistas, crónicas, historias y noticias, entre otros.

ACIET ha trabajado en el fortalecimiento de las relaciones con nuestras afiliadas, en los diferentes espacios de participación y, a través de los canales de comunicación como: correos electrónicos, redes sociales, web, y comunicación telefónica.

Se ha trabajado de una manera importante en la depuración y actualización de las bases de datos, con el fin de mantener la comunicación permanente con las diferentes áreas de las instituciones a quienes van dirigidos los servicios de la asociación.

Esto nos ha permitido identificar a 65 instituciones con activa participación, y mejorar relaciones efectivas con los asociados, colaboradores y entidades de influencia.

Para la Asociación es muy importante estar en constante comunicación con sus afiliados, pares y Gobierno Nacional, por lo cual realiza gestión de estrategias de comunicación con los diferentes colaboradores y funcionarios de ACIET, mediante la elaboración de boletines y noticias; y gestión de marketing, mediante el correo convencional con los asociados y entidades que tengan relación con ACIET.

Con el fin de fortalecer la imagen de ACIET, se llevan a cabo estrategias periodísticas para aprovechar oportunidades de que ACIET participe en diferentes medios de comunicación (Online, Tv, Radio y Prensa). Para cumplir con este objetivo se realiza, por un lado, el monitoreo de publicaciones, noticias y novedades del sector; por otro, con estos insumos de monitoreo se generan los contenidos de interés de la gestión de ACIET que puedan ser de interés para los medios.

Información Redes



- Artículos: 400



- Página: 658 Seguidores
- Principal: 1409 Amigos

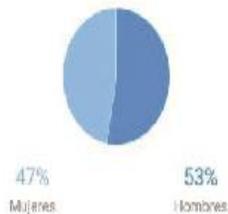
Página	Total de Me gusta
1	620



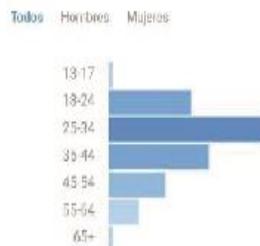
- Seguidores: 314
- Publicaciones: 139

Descubrimiento 128

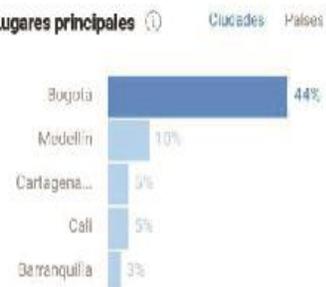
Sexo



Rango de edad



Lugares principales





Planeación logística y ejecución de eventos

Con el fin de generar espacios de participación, socialización, capacitación e integración, ACIET lleva a cabo eventos, que permiten la participación de nuestras afiliadas. Para esto nuestra Asociación trabaja en la organización de eventos, en conjunto con instituciones coorganizadoras en las diferentes regiones, y a quienes hoy les damos nuestro reconocimiento, pues sin ellas no hubiera sido posible la satisfacción del deber cumplido en pro del fortalecimiento de nuestras IES.

Para la realización de eventos, ACIET sigue procedimientos internos que han permitido alcanzar las metas propuestas. Estos procedimientos comprenden:

- Revisión y análisis de propuestas de proveedores.
- Convocatoria a las instituciones, medios y entidades para participar en el evento.
- Difusión de piezas publicitarias del evento.
- Ejecución del evento.

Los eventos realizados por la Asociación en el 2018 se realizaron con el objetivo de fortalecer cada uno de los aspectos y/o factores de condiciones de acreditación de alta calidad que requieren las instituciones de educación superior, para la correcta oferta de servicios que estas prestan.

Los eventos que se organizaron en cooperación con las vicepresidencias regionales y las instituciones este año, resaltaron la labor de las regionales y de las instituciones afiliadas.

Dentro de las actividades planeadas y ejecutadas se encuentran:

22 de febrero	Conversatorio sobre la situación actual de la Educación Superior en el País
16 de marzo	Asamblea General Ordinaria
8 de mayo	Reflexiones sobre la Financiación de la Educación Superior y las Reformas al Sistema de Aseguramiento de la Calidad
9 de mayo	Alianzas Estratégicas para el Fortalecimiento de la Acreditación Institucional
10 – 11 de mayo	VII Encuentro de Directores de Internacionalización
24 - 25 de mayo	III Encuentro de Secretarios Generales y Directores Jurídicos
24 – 25 de mayo	Encuentro Nacional de Cultura y Directores de Bienestar
25 – 26 de julio	Encuentro Nacional de Extensión y Proyección Social
25 – 27 de septiembre	VIII Simposio Internacional de Investigación Técnica Profesional y Tecnológica, VI Encuentro de Semilleros, V Encuentro de Grupos de Investigación y II Encuentro de prototipos y soluciones empresariales
16 – 27 de octubre	III Travesía por la Formación Técnica Profesional, Tecnológica y Universitaria Colombiana y el III Coloquio Colombia – Francia, denominado " <i>Procesos Académicos para la Internacionalización de la Formación Técnica Profesional y Tecnológica Colombia – Francia</i> "
7 - 11 de noviembre	VI Juegos Deportivos Nacionales ACIET

Asesoría y Apoyo Jurídico a la Alta Dirección

Una de las fortalezas de ACIET es su asesoramiento jurídico a las Instituciones afiliadas a ACIET sobre: actualización normativa; solución de conflictos internos de la institución; conceptos sobre el Decreto 1280 y procedimientos para la creación de nuevos programas académicos.

La Asociación se encuentra adelantado y apoyando todas las solicitudes de nuestras afiliadas, frente a conceptos, consultas y trámites que se deban adelantar ante el Ministerio de Educación, esto con el fin de aportar a las necesidades que se presenten en las intuiciones para su mejoramiento y fortalecimiento tanto académico, como administrativo.

Crecimiento Institucional

➤ **Afiliación de nuevos asociados**

Parte del posicionamiento de la Asociación está la vinculación de nuevas instituciones de educación superior, permitiéndole así generar una mayor fuerza representativa ante los entes normativos del gremio.

Es por ello por lo que, en el año 2018, se enfatiza en la necesidad de iniciar proceso con las instituciones interesadas en pertenecer a la Asociación.

Las siguientes son las entidades con las cuales se inicia el proceso:

No	Nombre Institución	Ciudad
1	Corporación Universitaria Autónoma De Nariño -AUNAR-.	Ipiales Nariño
2	Escuela Militar De Aviación Marco Fidel Suarez	Cali Valle
3	Fundación Universitaria Cafam.	Bogotá
4	Corporación Universitaria del Caribe - CECAR.	Sincelejo
5	Universidad-Colegio Mayor De Cundinamarca	Bogotá

6	Corporación Universitaria de Ciencia y Desarrollo - UNICIENCIA	Bogotá
7	Corporación Regional de Educación Superior CRES.	Cali Valle
8	Escuela Latinoamericana de Ingenieros, Tecnólogos y Empresarios – ELITE -	Bogotá
9	Escuela de Suboficiales de la Fuerza Aérea Colombiana- ESUFA	Madrid Cund.
10	Fundación Escuela Tecnológica De Neiva - Jesús Oviedo Pérez -FET.	Neiva
11	Fundación Universitaria Escuela Colombiana de Medicina Homeopática Luis G. Páez	Bogotá
12	Fundación Politécnica - CORPO	Bogotá
13	Fundación Tecnológica Alberto Merani	Bogotá
14	Universidad del Pacífico	Tumaco Valle
15	Fundación Universitaria Agraria De Colombia -UNIAGRARIA-	Bogotá
16	Universidad Cooperativa de Colombia	Bogotá
17	Universidad Nacional Abierta Y A Distancia – UNAD -	Bogotá
18	Fundación Universitaria Claretiana - UNICLARETIANA	Bogotá
19	Corporación Universitaria Minuto De Dios -UNIMINUTO-.	Cali Valle
20	Fundación Universitaria Internacional De La Rioja - UNIR	Bogotá
21	Fundación Universitaria De San Gil - UNISANGIL -	San Gil Santander
22	Universidad del Cauca	Popayán
23	Universidad Mariana.	Pasto Nariño

En la actualidad se está realizando el seguimiento de cada afiliación, los procesos que ya culminaron y permitieron en el 2018 la afiliación de nuevos asociados son:

No.	Nombre Institución	Ciudad	Asociada
1	Escuela Latinoamericana de Ingenieros, Tecnólogos y Empresarios – ELITE -	Bogotá	X
2	Escuela de Suboficiales de la Fuerza Aérea Colombiana- ESUFA	Madrid Cund.	X
3	Fundación Politécnica - CORPO	Bogotá	X
4	Fundación Universitaria Internacional De La Rioja - UNIR	Bogotá	X

➤ **Procesos de contratación y facturación de bases de datos**

Con Respecto al manejo de proveedores de Bases de Datos, en el año 2018, contamos con los siguientes aliados estratégicos, que pusieron a disposición de ACIET sus Bases de Datos (Bibliotecas virtuales) para que ACIET, las comercializara, generando un beneficio adicional, que aportara a los fondos de la Asociación.

- Digitalia Hispanica
- E global
- Cengage

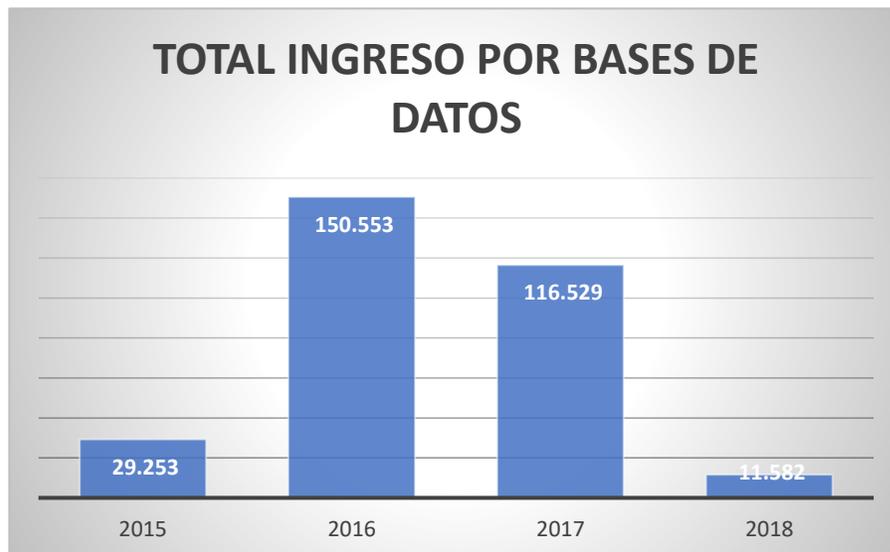
Por otro lado, en el primer trimestre del año, se recibió la noticia de que Ebsco, quien fuera durante años la principal Firma proveedora de Bases de Datos de ACIET, constituyó una empresa privada llamada Sakal y Yara con domicilio en Colombia, para realizar la distribución de sus productos, retirando de la Asociación su portafolio comercial; Lo anterior generó un fuerte impacto en el Ingreso de ACIET y significó que varias de las Instituciones Asociadas comprar directamente a esta nueva firma las bibliotecas virtuales sin la participación de Aciet.

Sin embargo, las bases de datos tuvieron el siguiente movimiento:

(en Miles de pesos)

**INGRESO NETO POR BASES
DE DATOS**

	2015	2016	2017	2018
EBSCO	29,253	120,148	108,176	
E LIBRO		30,405	8,353	
CENGAGE				2,450
E GLOBAL				1,652
DIGITALIA				7,480
TOTAL INGRESO POR BASES DE DATOS	29,253	150,553	116,529	11,582



➤ **Suscripción de convenios, para el cumplimiento del objeto misional de la Asociación**

Con el fin de propender por el crecimiento institucional, la Asociación ha creado alianzas estratégicas, que le permitan fortalecer los procesos institucionales de las IES, y así mismo generen beneficios financieros a la Asociación, entre los cuales están:

ENTIDAD

**Corporación
AGLECSO**

Corporación AGLECSO

OBJETIVO

Coordinar acciones, recursos y esfuerzos para el fortalecimiento de la calidad de las instituciones de educación superior asociadas a ACIET en sus funciones sustanciales de docencia, investigación y extensión para lo cual se desarrollarán proyectos específicos



Revista del Congreso Siglo
XXI

Apoyo a la labor mutua de la REVISTA y de ACIET, en cuanto que la primera se compromete a publicar información inherente a la Asociación y sus afiliados, siempre y cuando la REVISTA obtenga los recursos económicos que le permitan desarrollar su labor y por otra parte, ACIET, se compromete a divulgar entre sus afiliados el presente convenio de colaboración mutua para beneficio de las partes



Realizar acciones conjuntas, adelantar acciones de mutuo beneficio y establecer mecanismos de cooperación interinstitucional; ofreciendo oportunidades de formación en educación y capacitación, generando los medios para adquirir conocimiento por intermedio de los programas académicos de Educación Superior ofrecidos por

Fundación Universitaria
Iberoamericana –
FUNIBER

las Universidades Extranjeras suscritas a la Red Académica de Universidades en convenio con FUNIBER a los empleados, colaboradores, socios, miembros y demás adscritos a las Instituciones de Educación Superior afiliadas a ACIET.



Red de Técnicas de
Comercialización de
Francia

Promover y desarrollar actividades académicas, investigativas y de promoción y proyección social entre las afiliadas a ACIET Y a LA RED TÉCNICAS DE COMERCIALIZACIÓN (TC) DE FRANCIA con el fin de implementar, fortalecer y desarrollar las técnicas de comercialización como un programa de formación tecnológica que contribuya efectivamente al desarrollo económico y social de Colombia y Francia en sus regiones.



El objeto de la iniciativa de Ciudadanía Digital, lo constituye la implementación de esta iniciativa como estrategia integral de formación y certificación impulsada por la Dirección de Apropiación de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, y enfocada en el desarrollo de capacidades y competencias digitales dirigida a estudiantes, profesionales, trabajadores de todos los sectores de la economía y la comunidad en general. El proyecto hace parte de una estrategia de formación no formal que tiene como objetivo que los colombianos adquieran las competencias y habilidades digitales necesarias para enfrentar los retos y aprovechar las oportunidades que traen consigo la tecnología y la economía digital.

Dimensión estratégica N° 3

Gestión Administrativa y Financiera

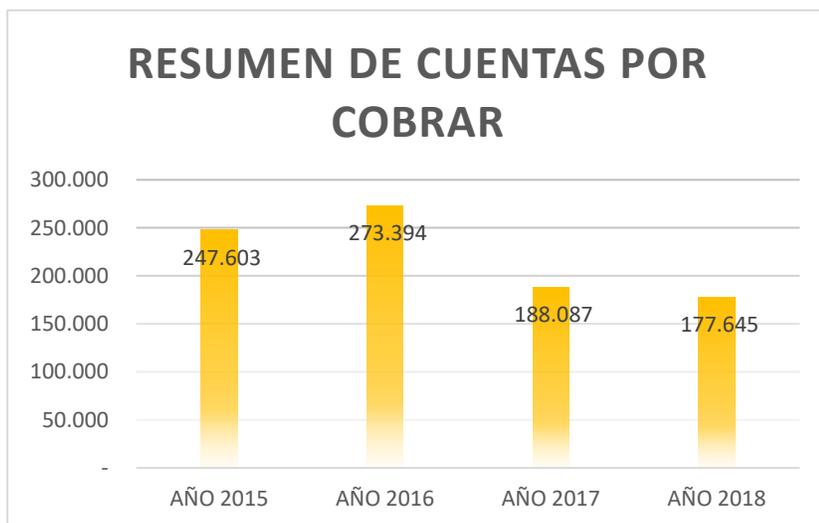
Fortalecimiento de la Gestión Financiera

Gestión de Recaudo

La actual administración desde el 2016 ha venido depurando la cartera y realizando esfuerzos para gestionar de manera eficiente la misma, a continuación, se muestra el resultado de la gestión en los últimos años.

RESUMEN DE CUENTAS POR COBRAR

	C X C	PROVISION	CARTERA NETA
AÑO 2015	247,603	21,000	226,603
AÑO 2016	273,394	56,364	217,030
AÑO 2017	188,087	9,617	178,470
AÑO 2018	177,645	29,004	148,641

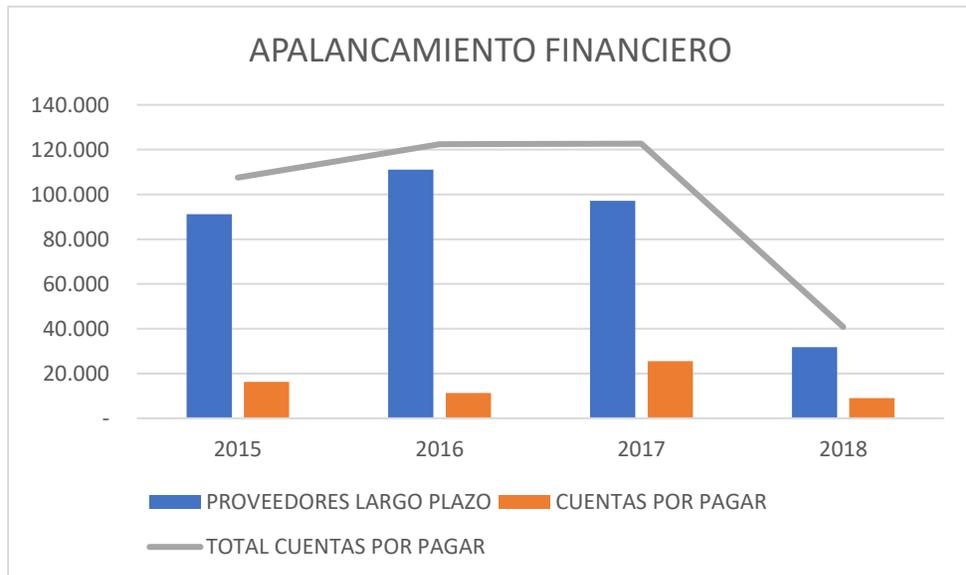


Gestión de Tesorería y pagos

De la misma manera y con el fin de realizar un saneamiento financiero, se enfatizó en realizar un plan de pagos para lograr cumplir con todas las obligaciones de la asociación de forma oportuna.

PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR

	2015	2016	2017	2018
PROVEEDORES LARGO PLAZO	91,219	111,092	97,193	31,789
CUENTAS POR PAGAR	16,304	11,304	25,480	8,984
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	107,523	122,396	122,673	40,773

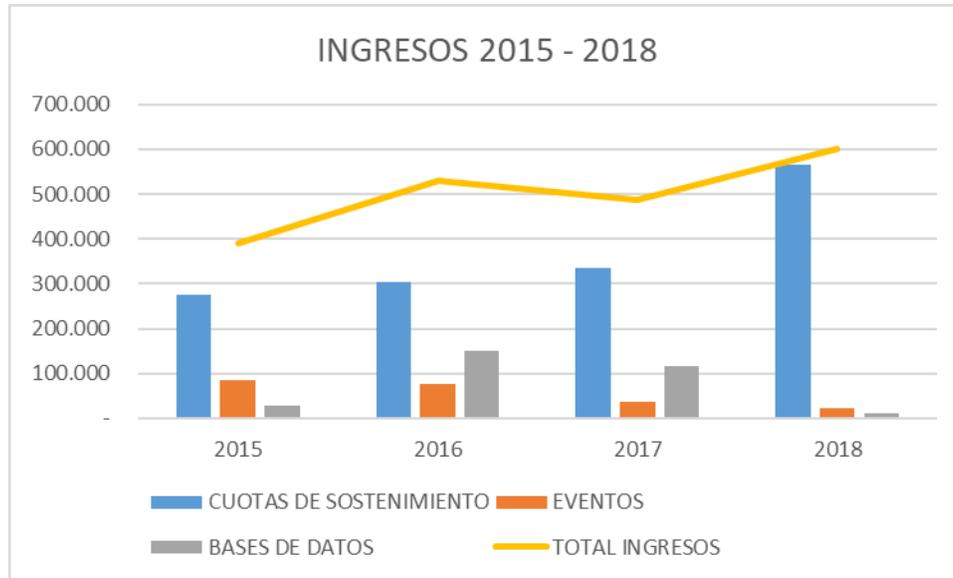


ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

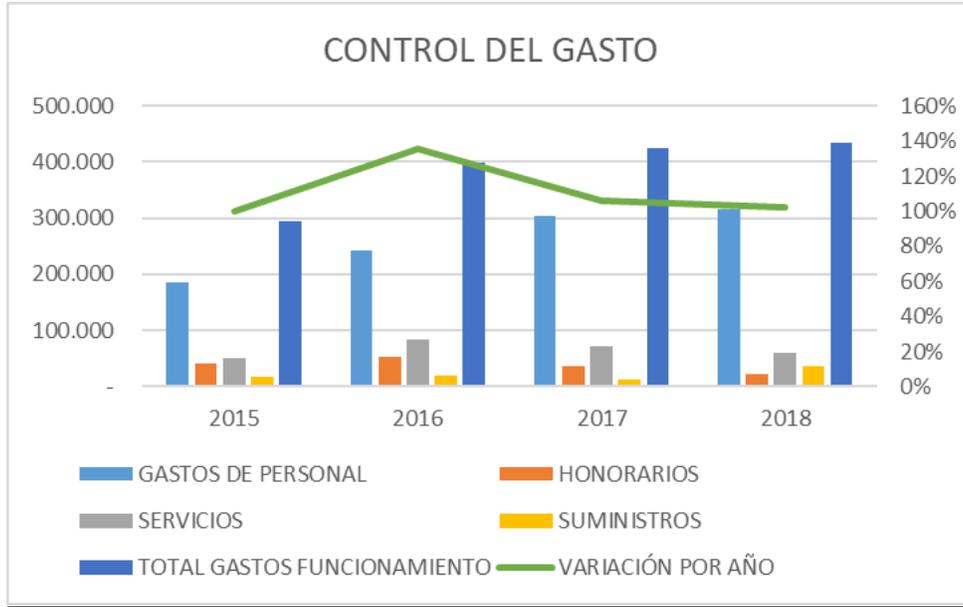
Como fuente de financiación de la Asociación, se cuenta principalmente con las cuotas de sostenimiento, que pagan las IES asociadas, las cuales, en el 2018, por decisión de la Asamblea, se incrementaron de 6 SMMLV a 10 SMMLV, lo que por un lado fondeo el objeto social de ACIET, pero por otro, generó que un número considerable de IES afiliadas, se retiraran debido a que no podían cumplir con la cuota pactada.

Adicionalmente, ACIET en el 2018 obtuvo sus ingresos de Eventos como Encuentros Nacionales de Directores de áreas específicas de sus afiliadas, y de actividades de comercialización de productos o servicios que a su vez generan beneficios a sus IES asociadas. En este año no se registraron ingresos por Juegos ni Simposio, ya que las Vicepresidencias que asumieron el liderazgo de estos eventos, no reportaron excedentes asociados.

RESUMEN DE INGRESOS DE ACIET				
	2015	2016	2017	2018
CUOTAS DE SOSTENIMIENTO	276,097	302,535	334,096	566,082
EVENTOS	85,407	77,335	37,072	22,868
BASES DE DATOS	29,254	150,553	116,529	10,908
TOTAL INGRESOS	390,758	530,423	487,697	599,858



CONTROL DEL GASTO				
	2015	2016	2017	2018
GASTOS DE PERSONAL	186,060	243,119	303,142	316,222
HONORARIOS	40,182	52,498	36,766	23,213
SERVICIOS	51,282	84,246	71,194	59,085
SUMINISTROS	16,620	19,681	13,106	35,412
TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO	294,144	399,544	424,208	433,932
VARIACIÓN POR AÑO	100%	136%	106%	102%



RESULTADO DE EVENTOS 2015 – 2018				
GASTOS DE EVENTOS	2015	2016	2017	2018
INGRESOS	85,407	77,335	37,072	22,868
GASTOS	61,798	59,653	14,847	21,632
EXCEDENTE	23,609	17,682	22,225	1,236

Fortalecimiento de la Gestión Administrativa

Durante el año de gestión 2018, fue fortalecida la de gestión de compras y el manejo de proveedores. Se hizo un trabajo importante en la organización de la información del talento humano y el Sistema de seguridad en el trabajo donde tuvimos visita de la Oficina de Gestión de Promoción y prevención de la Compañía de Seguros Positiva.

Este año se trabajó en la actualización del Sistema de gestión de calidad, la definición de los nuevos procesos misionales, el levantamiento de procedimientos y el alistamiento para la certificación de ISO 0001:2015.

Todas las actividades de la Asistencia Administrativa son fundamentales para el funcionamiento de ACIET, tanto para la Dirección Ejecutiva como para sus Subdirecciones, ya que tiene como labor hacer seguimiento a la agenda de la Asociación, brindando apoyo a nivel logístico y organizacional.

En este año de nuevos retos, las acciones de apoyo han sido las siguientes:

- 1) Organización cronológica de los documentos.
- 2) Atención diaria a las IES y demás entidades.
- 3) Apoyo constante al equipo de ACIET.
- 4) Confirmación de Juntas Directivas mensuales, Asamblea General Extraordinaria, reuniones y demás.
- 5) Apoyo Permanente a la Dirección Ejecutiva.
- 6) Elaboración de correos personalizados para las diferentes actividades.
- 7) Revisión diaria de correos electrónicos.
- 8) Direccionamiento de los correos al área encargada, la cual está facultada para dar su respuesta precisa.
- 9) Seguimiento de las respuestas a las diferentes solicitudes.
- 10) Reservas de hoteles y tiquetes de conferencistas y el equipo de ACIET.
- 11) Coordinación transporte y alimentos del equipo ACIET y conferencistas para todos los eventos académicos siempre que se determine.

ACIET cuenta con directorios de nuestras afiliadas y sus directivos, que nos permiten fortalecer la comunicación y los lazos institucionales. Cabe anotar que, esta información es reservada con confidencialidad en nuestra Asociación, por lo cual se suministran exclusivamente con autorización especial.

Directorios existentes son:

1. Rectores 2. Comité Académico 3. Comité de Cultura 4. Comité de Bienestar 5. Comité de Internacionalización 6. Comité de Investigación 7. Comité Jurídico 8. Comité de Comunicaciones 9. Jefes de Planeación 10. Jefes de Biblioteca 11. Aliados y Pares 12. Ministerio de Educación Nacional 13. Comisión Sexta Constitucional en la Cámara de Representantes 14. Comisión Sexta Constitucional Permanente del Senado de la República

Dentro de su gestión administrativa ACIET está la realización de Juntas Directivas Mensuales y de la Asamblea General Ordinaria, las cuales cuentan con sus respectivas actas y soportes de la realización de las mismas.

ACIET en el año 2018 realizó 1 Asamblea General Ordinaria, y se llevaron a cabo 11 sesiones ordinarias de Juntas Directivas.

Estas reuniones se realizaron en las diferentes ciudades del país, con el fin vincular a la Junta Directiva, en las diferentes actividades y eventos realizados por la Asociación, así como de buscar soluciones y emitir pronunciamientos frente a las políticas públicas de la educación superior.



Gestión Eficiente – SGC

En ACIET, y de manera especial el equipo administrativo tiene claro que como asociación de instituciones de educación superior si quiere mantenerse vigente en un mercado altamente competitivo como el actual, deberá ofrecer productos y/o servicios que satisfagan las necesidades y expectativas de sus IES afiliadas ofreciendo la más alta calidad, sin arriesgar la rentabilidad de la asociación o contradecir las disposiciones de orden legal.

Es por esto que la familia de normas ISO 9001 constituye una herramienta importante para el logro de los objetivos planteados anteriormente, ya que permite tener directamente relacionados cada uno de los procesos de la organización, todos estos orientados a lograr la satisfacción de nuestras asociadas por medio del cumplimiento de los requisitos previamente establecidos.

Además de lo anterior, el Sistema de Gestión de Calidad permite crear una sólida y definida estructura organizacional y administrativa por medio del establecimiento de las políticas y objetivos de calidad, logrando enmarcar a toda la asociación en el cumplimiento de las mismas metas a través de unas actividades planificadas, las cuales se irán actualizando según los cambios del entorno o el crecimiento organizacional.

Todas las actividades y recursos de los procesos que inciden en la calidad de los productos y/o servicios están cubiertas por el Sistema de Gestión de Calidad, a partir del Mapa General de Procesos se define cada uno de estos en una matriz de Caracterización, donde se describe el cómo funciona, quien es el responsable de que se realicen las actividades, como interactúan con otros procesos y como se relacionan con la norma.

En el Sistema se generan herramientas para el mejoramiento continuo de los procesos, enfocados hacia la optimización de la Calidad y a mantener altos niveles de competitividad. Nuestro recurso humano es la principal herramienta para lograr los objetivos de Calidad, por tanto, se han utilizado todos los elementos del Sistema de Gestión de la Calidad para lograr el desarrollo, habilidades y conocimientos a nivel Técnico y Profesional mediante capacitación permanente.

Nuestro sistema de calidad está basado en el logro de la calidad de los servicios, donde proporcionamos productos y servicios que satisfagan las expectativas del

cliente para establecer lealtad con el cliente y de ese modo mejorar la participación en el mercado.

Es de vital importancia para la asociación, escuchar a las instituciones afiliadas y también determinar las necesidades implícitas que ellas no expresan.

Otro objetivo de ACIET corresponde al mejoramiento de la operación interna. El propósito de la calidad es implementar los medios para garantizar el mejor desempeño de la organización y detectar y eliminar los funcionamientos incorrectos. Día a día se fortalecen los procedimientos para lograr y sobrepasar las metas propuestas.

Finalmente, para el logro de los objetivos de la Asociación, se ha establecido una cultura organizacional en la que el trabajo de todos los colaboradores está enfocado en satisfacer y más que ello sobrepasar las expectativas de nuestros clientes.

Fue precisamente haciendo este ejercicio que la Dirección ejecutiva detecto una serie de problemas estructurales de la asociación, originados con la reforma estatutaria que cambio la identidad institucional de la asociación y amplio la cobertura de sus asociadas. A finales del año 2017 y especialmente en el primer trimestre del 2018, y con la experiencia ya de dos años de gestión en Bogotá, y sobre todo ante los cambios que se han venido dando en el sector con reformas normativas y de política pública, se advirtió por parte de esta Dirección Ejecutiva que era importante hacer una reflexión profunda sobre el objeto misional de la asociación, la definición de cuales han de ser las banderas del gremio y los temas más importantes de representación ante el Estado.

Igualmente, y ya con una contabilidad confiable, documentada y vigilada por la revisoría fiscal, se solicitó a la alta dirección analizar detalladamente la situación financiera y diseñar nuevas políticas y estrategias administrativas y financieras que nos permitan cumplir los fines estatutarios.

Una vez se definan por la Junta Directiva los nuevos aspectos de política institucional, se requiere actualizar y terminar de levantar la documentación y realizar una auditoria interna para someternos al proceso de certificación de calidad.

Talento Humano

Dentro de las acciones de este proyecto encontramos la contratación de personal de acuerdo a las necesidades de la Asociación, como cumplimiento del mismo, se dio la contratación de la Subdirección Financiera en el mes de marzo, quien tiene la gran labor de velar con el correcto cumplimiento de los temas financieros y contables.

Por otra parte, si bien no se cuenta con la vacante de la Subdirección de Comunicaciones, una de las estrategias de la Administración para el 2018, fue la contratación del cargo de Community Manager con el objetivo tener un profesional de marketing digital responsable de la gestión y desarrollo de la Asociación en redes y el mundo digital.



Otra de las acciones, es la formación y actualización anual del talento humano al servicio de la Asociación, en las competencias específicas, para el cumplimiento del objetivo misional, una de las actividades que se realizaron, con el fin de dar cumplimiento al mismo fue el Taller de Redacción realizado por el equipo administrativo de ACIET, en el mes de agosto, con una intensidad de 15 horas.

Adicionalmente, dos miembros del equipo administrativos, participaron en el curso de formación e interpretación ofertado por la Corporación Tecnológica de Bogotá – CTB, sobre el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015.

Desde la Dirección Ejecutiva, ha sido un privilegio aportar en la construcción de la educación superior en Colombia, y continuar escribiendo una nueva historia en ACIET, de la mano de todos ustedes.


MARÍA CLAUDIA LOMBO LIÉVANO
Directora Ejecutiva ACIET